



*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire*

**Rapport Final de mise en œuvre
du Programme FEDER-FSE-IEJ Aquitaine 2014-2020
soumis à la consultation du Comité de suivi de janvier 2026**

Résumé à l'intention des citoyens

Dans le cadre de la mise en œuvre des programmes soutenus par les Fonds européens, un rapport final est réalisé par l'autorité responsable pour rendre compte du déroulement du programme, des projets réalisés et des résultats visibles.

Ce document synthétise le contenu du rapport final du Programme d'investissement pour la croissance et l'emploi Aquitaine FEDER-FSE-IEJ 2014-2020, rapport qui fait l'objet d'une consultation écrite du comité de suivi en janvier 2026.

Précision méthodologique : les programmes européens "2014-2020" se déroulent sur une période de 7 ans de sélection des projets à laquelle s'ajoute une période pouvant aller jusqu'à 3 ans pour prendre en compte la réalisation des derniers projets. A noter que les programmes 14-20 ont bénéficié d'un abondement de crédits en 2020 dans le cadre notamment du dispositif « Réact UE » pour faire face aux conséquences de la crise Covid-19. Le rapport décrit un bilan final au 31/12/2025.

Pour en savoir plus sur les programmes européens et les projets soutenus en Région Nouvelle-Aquitaine

www.europe-en-nouvelle-aquitaine.eu

Rapport Final du Programme FEDER-FSE 2014-2020 pour l'Aquitaine

Résumé à l'intention des citoyens

Contexte général, résultats attendus

Le programme d'investissement pour la croissance et l'emploi Aquitaine 2014/2020 s'inscrit dans le cadre de la politique de cohésion économique, sociale et territoriale de l'Union Européenne (UE) et dans le contexte de la stratégie européenne à l'horizon 2020, « pour une Europe plus intelligente, plus durable et plus inclusive ». Le programme, a été approuvé par la Commission et lancé officiellement en novembre 2014. Doté de 568,6 Millions d'euros de crédits européens, il prévoyait un investissement total de au moins 1331,6 M€ soit un taux de cofinancement moyen de 42,7%. Sa stratégie se décline en 8 axes prioritaires thématiques appuyés par de l'assistance technique (AT) et mobilise 466 M€ de Fonds européen de développement régional (FEDER), 102,5 M€ de Fonds social européen (FSE/IEJ) dont 10,6M€ de crédits spécifiques à l'initiative pour l'emploi des jeunes (IEJ).

Une exigence de résultats renforcée : la répartition des crédits disponibles par axe thématique exprime les priorités régionales sur le territoire Aquitain pour lesquelles sont attendus des réalisations de projets et des résultats socio-économiques répondant aux 23 « objectifs spécifiques » du programme Aquitaine.

Les projets réalisés et les principaux résultats socio-économiques observés à la fin du programme

Au terme du programme, 542,5 M€ de subventions européennes ont été alloués à 2141 projets dont 921 projets sont soutenus par le FEDER et 1220 par le FSE. Parmi ces derniers, 303 sont également soutenus par l'IEJ à destination des jeunes sans emploi.

Les projets réalisés donnent lieu à 1413 M€ d'investissements et correspondent à 106% de l'ensemble des investissements prévus.

La situation suivant les axes du programme :

L'axe 1 recherche innovation, compétitivité des entreprises (Feder) a enregistré une bonne dynamique de réalisation avec 107 % du montant des investissements prévus sur cette thématique. Les 347 projets sélectionnés concernent des investissements d'innovation portés par les structures de recherche ou les entreprises, des projets création et de modernisation et développement d'entreprises. Au sein de l'axe plus de 32000 entreprises ont été soutenues en aides directes ou indirectes.

Ces investissements ont notamment contribué à l'échelle régionale à l'augmentation des effectifs et dépenses de recherche, à une meilleure pérennité des entreprises créées, ainsi qu'au développement des entreprises dans les filières à fort potentiel d'innovation.

L'axe 2 concerne l'amélioration de l'accès à l'emploi et sur la partie FSE, atteint 106 % des investissements prévus pour un total de 917 projets sélectionnés. Également au sein de l'axe 2, l'Initiative pour l'Emploi des Jeunes (FSE-IEJ) correspond à un objectif spécifique en faveur des jeunes de moins de 26 ans ni en emploi, ni en enseignement, ni en formation (NEET) et atteint le niveau d'investissement en coût total de 97 % avec 303 projets sélectionnés. Au total, sur l'ensemble de l'axe les projets à travers des actions de formation, de remobilisation ou d'accompagnement ont bénéficié à 35 457 chômeurs dont 13821 jeunes NEET, 3700 chômeurs créateurs d'entreprises et à 529 entreprises de l'économie sociale et solidaire.

Ces projets ont notamment contribué à améliorer l'accessibilité aux formations, à réduire le chômage des jeunes et le décrochage scolaire ou universitaire, à encourager la création d'entreprise pour les personnes sans emploi et à renforcer le secteur de l'ESS.

L'axe 3 couvrant les investissements numériques (Feder) atteint 95 % des investissements prévus. Au total sur l'axe, 129 projets sont sélectionnés dont 97 concernent des entreprises soutenues dans le cadre de leur transformation numérique et 31 projets dans la mise en place de services numériques sur le territoire Aquitain.

Ces projets contribuent à une augmentation des usages numériques par les entreprises ainsi qu'à l'augmentation de l'offre de services publics numériques à destination des citoyens.

L'axe 4 en faveur de **la transition écologique et énergétique** (Feder) connaît un niveau d'investissement de 101 % du montant prévu. Sur 295 projets réalisés, 19 sont liés aux énergies renouvelables, 8 à la réduction de l'intensité énergétique des entreprises, 55 aux réductions de consommation d'énergie de bâtiments publics ou de logements, 39 aux modes durables de déplacement, 79 à la prévention des risques, 94 à la biodiversité et un projet concerne la reconstitution du facsimilé de Lascaux. En fin de programme, les projets terminés aboutissent notamment à la production de 27,1 MW d'énergie renouvelable et sur le volet réhabilitation permettront à plus de 6472 ménages de disposer d'un meilleur classement en matière de consommation énergétique.

Ces projets ont contribué notamment un accroissement des énergies renouvelables, à la réduction de la consommation énergétique des entreprises et des ménages, à l'augmentation de l'usage des transports publics, à une meilleure adaptation et prévention des risques climatiques ainsi qu'à la préservation et restauration de la biodiversité, des continuités écologiques et du patrimoine culturel.

L'axe 5 (Feder) concerne le développement intégré des quartiers en difficultés, au total 44 quartiers répartis dans 12 agglomérations éligibles au nouveau périmètre de la politique de la ville et regroupant près de 101000 habitants. En fin de programme, l'axe urbain atteint 110 % des dépenses prévues pour 50 projets dont 9 correspondent au soutien à l'élaboration des stratégies des agglomérations concernées et 41 à des projets d'investissement. Les projets réalisés correspondent à plus de 141444 m² d'espaces aménagés.

Ces projets ont permis de contribuer à la création d'activités économiques (14 projets) et à l'amélioration des conditions de vie (27 projets) dans les quartiers prioritaires.

Pour faire face aux conséquences de la Crise Covid-19, le soutien de l'Europe a été renforcé en 2020 par 3 axes supplémentaires, l'axe 8 (Fse) pour répondre aux situations d'urgence et dans le cadre du dispositif Réact UE l'axe 9 (Feder) et 10 (Fse) pour favoriser la relance économique et sociale. Dans ce but 21 entités publiques ont été soutenues pour des équipements d'urgences sanitaires, 954 entreprises et 321 chômeurs impactés par la crise ont pu être aidés, avec un investissement total de 168,1M€.

Ces projets ont contribué à limiter l'impact de la crise Covid-19 et à retrouver plus rapidement un niveau d'emploi d'avant COVID (atteint fin 2020).

La mise en œuvre de ce programme a été appuyé par un dispositif d'assistance technique mis en place par l'Autorité de gestion et cofinancé par l'Europe, permettant d'assurer dans un cadre partenarial les fonctions de pilotage, d'animation, de gestion, de communication, de contrôle et d'évaluation nécessaires au bon déroulement du programme.

Sept évaluations sur les grandes thématiques communes aux différents programmes européens mis en œuvre en Région Nouvelle Aquitaine ont été réalisées en fin de programme pour en mesurer les effets durables et produire des recommandations utiles pour la suite. En conclusion, les évaluations soulignent que l'investissement total prévu dans les programmes a été dépassé malgré les freins de la crise. La majorité des cibles fixées en termes de projets réalisés et de résultats socio-économiques ont été atteintes contribuant ainsi aux objectifs fixés au niveau régional et au-delà à ceux de la stratégie « UE 2020 ». La réussite des programmes tient pour beaucoup à qualité du partenariat à la mobilisation des partenaires permettant d'assurer une bonne cohérence et complémentarité entre les Fonds européens et les politiques régionales mises en œuvre sur le territoire. La simplification des procédures reste cependant pour les évaluateurs un objectif d'amélioration pour les programmes à venir.

Perspectives, les programmes suivants 2021-2027

Les programmes suivants 2021-2027 ont été validés et engagés fin 2022 permettant de poursuivre les efforts d'investissement en faveur de la cohésion économique sociale et territoriale, en prenant en compte à la fois les enseignements de programmes précédents et les nouvelles priorités fixées par l'Union Européenne pour la période

En savoir plus sur les bilans et évaluations des programmes 2014-2020 et les nouveaux programmes 21-27 www.europe-en-nouvelle-aquitaine.eu.

Les principales réalisations et les principaux résultats atteints à la fin du programme

Axes et dotation européenne	Principaux résultats constatés sur la période du programme auxquels les projets soutenus ont contribué (sources : suivi statistique et évaluations menées)	Cibles des réalisations prévues à 2023	Situation réalisée fin de programme
Ensemble du programme, 568M€ dont 466, 6M€ FEDER, 81,3 €FSE et 21,1 M€IEJ	Exécution du programme	1600 projets 1331M€ d'investissements	2141 projets réalisés 1413 M€ d'investissements réalisés (106,2%)
Axe 1, 174,5 M€ de FEDER en faveur de la recherche /innovation et de la compétitivité des PME	- Augmentation des effectifs de recherche (+22%) - Augmentation des dépenses recherche développement des PME, (+49%) - Accroissement de durée de vie des jeunes entreprises, (+4%) - Augmentation du nombre d'entreprises de taille intermédiaire. (développement de x PME soutenues)	11252 entreprises bénéficiant d'un soutien direct ou indirect, donnant lieu à un investissement de 528 M€	32096 entreprises bénéficiaires ; 544,3 M€ investis (107%)
Axe 2, 85 M€ de FSE- et IEJ en soutien à l'amélioration de l'accès à l'emploi des Aquitains	- Augmentation du taux de qualification et d'accès à l'emploi - Amélioration de la qualité et de l'efficacité des actions du système d'orientation et de formation - Réduction de la part des étudiants les plus défavorisés sortis sans diplômes - Augmentation du nbre de jeunes accompagnés et en emploi et réduction du taux de chômage des jeunes - Augmentation du nombre de participants créateurs d'entreprises - Augmentation du nbre d'entreprises et d'emploi dans l'ESS	au bénéfice de plus de : FSE 18300 chômeurs, pour un investissement total de 134,6 M€ IEJ 12500 chômeurs, pour un investissement total de 31,8 M€	FSE : 21636 chômeurs 164,5 M€ (106%) IEJ : 13821 chômeurs 30,9 M€ investis (97%)
Axe 3, 32 M€ de FEDER pour les investissements dans l'économie numérique,	- Augmentation des usages numériques par les entreprises - Augmentation de l'offre de services publics numériques à destination des citoyens	soutien de plus de 105 entreprises, 39 nouveaux services numérique 66,4 M€ d'investissement	97 entreprises 52 services 60,9 M€ investis (95%)
Axe 4, 130 M€ de FEDER en soutien à la transition énergétique et écologique	- Accroissement de la part des énergies renouvelables, (de 20 à 27%) - Réduction de « l'intensité énergétique » des entreprises industrielles (22% à 19%) - Réduction de la consommation énergétique des bâtiments publics et du logement, - Accroissement de la fréquentation des réseaux de transport en commun et modes doux, (+32% depuis 2014 pour le TER) - Réduction de la vulnérabilité des populations à certains risques d'inondation, d'érosion submersion et pollution - Développement du tourisme en Dordogne autour d'un patrimoine culturel exceptionnel (site de Lascaux 400000 visiteurs /an) - Préservation et restauration de la biodiversité et des continuités écologiques.	Production de 18MW supplémentaires d'énergies renouvelables (ENR), amélioration énergétique des logements pour 7500 ; ménages et création ou l'aménagement de 10 pôles d'échange avec les TER, réalisation Lascaux IV ; pour un montant 359M€ d'investissement total attendu	27,10 MW d'énergies renouvelables ; 6493 ménages bénéficiaires ; Lascaux IV, 986m² aménagés ; 21 pôles d'échanges créés/aménagés ; 386,6 M€ d'investis (101%)
• l'axe 5, 19 M€ de FEDER en faveur du développement des Quartiers Urbains en difficulté	44 quartiers dans 12 agglomérations prioritaires par la politique de la ville - Créer des activités économiques dans les quartiers prioritaires (14 projets) - Améliorer des conditions de vie dans les quartiers prioritaires (29 projets)	construction/réhabilitation 225000 m2 d'espaces de vie, 38M€	141444 m² d'espaces aménagés 41,6 M€ investis (110%)
• l'axe 8, 3,5M€ FSE (CRII)	Soutenir les services publics face à la crise du COVID-19 (21 établissements publics soutenus)	14 Entités soutenues 7 M€ de soutien	21 entités soutenues ; 8,3 M€ (118%)
• l'axe 9, 93,5 M€ FEDER (REACT)	Retrouver rapidement un niveau d'emploi non marchand hors agriculture d'avant COVID (atteint fin 2020)	Soutien de 1798 entreprises, 116,9M€	954 entreprises 153,8 M€ (131%)
• l'axe 10, 10,4 M€ FSE (REACT)	Retrouver rapidement un niveau d'emploi global d'avant COVID (atteint fin 2020)	Au bénéfice de 1126 chômeurs, 13M€	321 chômeurs ; 6.3 M€ (48%)

Dordogne (24) Coulounieix-Chamiers

Cœur de ville solidaire – La construction du Pôle des Solidarités de Coulounieix-Chamiers est un programme d'envergure porté par l'État et les collectivités locales, avec le soutien de l'Europe

Né dans le cadre du Chamiers cœur de ville 2025 le pôle Solidarités s'inscrit dans les projets en faveur des quartiers prioritaires de la ville. Ces derniers visent non seulement des rénovations urbaines mais également des créations de services pour les usagers.

Ainsi, le Pôle des Solidarités de Coulounieix-Chamiers vient re-qualifier l'entrée du cœur de ville et lui redonner de l'attractivité. La rénovation et la construction de bâtiments s'articulent avec le regroupement de plusieurs structures d'accompagnement social et d'animations socio-culturelles : centre médico-social, CCAS ou Maison de quartier.

Bénéficiant d'une salle modulable de 450 m², elle permet d'accueillir des expositions, des concerts et tous types d'événements, grands ou petits !

+ de 50 PROJETS en faveur des quartiers prioritaires de la politique de la ville soutenus par les fonds européens.

Gironde (33) - Soulac

Transition numérique

La Bouquinerie Plus

Implantée en Gironde depuis 40 ans, cette entreprise a déployé un réseau de librairies spécialisées dans l'achat et la revente de livres d'occasion. En parallèle de ses boutiques, elle a aussi développé le commerce en ligne sur les plateformes d'achats. Pour l'aider à être plus autonome sur le web, La Bouquinerie Plus a été accompagnée dans la réalisation de son propre site de vente qui lui permet de gérer et d'augmenter ses commandes.

L'investissement a permis de renforcer la présence sur internet et rester compétitifs et de doubler l'offre sur catalogue.

Landes (40) Saint Sever

Pyrenex, la plume au sommet

L'Europe est venue épauler l'entreprise de Saint-Sever pour optimiser sa compétitivité dans un secteur très concurrentiel et soutenir le Made in France.

Connue du grand public pour ses doudounes, Pyrenex a été créée en 1968 avec le regroupement de trois entreprises landaises, spécialisées dans le traitement des plumes et duvets d'oies et de canards. Depuis, la marque a bien grandi, employant aujourd'hui 160 salariés et partageant ses activités entre plume, literie et vêtements. Dans un marché très international, Pyrenex a choisi de maintenir ses activités dans les Landes. L'entreprise a modernisé son usine de Saint-Sever avec la participation de l'Europe : réfection des bâtiments, acquisition de machines, espaces de stockage... Le soutien de l'Europe a aussi contribué au maintien de 8 emplois et à la création de 3 nouveaux. Au total, 197 454 € d'aide européenne valorisent le savoir-faire industriel néo-aquitain !

Marmande, carrefour des mobilités durables

En finançant les pôles d'échange, l'Europe contribue à offrir des alternatives à la voiture et à réduire les émissions de CO² liées aux transports.

Livré en 2023, le Pôle d'Échange Multimodal de Marmande permet l'interconnexion de tous les modes de transport en gare de Marmande. Plusieurs infrastructures et services ont été rassemblés afin d'inciter les usagers à utiliser davantage les transports collectifs et actifs, plutôt que leur voiture. Le PEM propose des parkings supplémentaires, des abris vélos sécurisés ainsi que des bornes de recharge pour les véhicules électriques. L'idée est aussi d'en faire un lieu de vie attractif, levier de toutes les transitions écologiques. Le PEM trouve déjà son public sur le plan des vélos et vise d'ici 2030 une réduction de 40 % des Gaz à Effet de Serre. Son urbanisme a aussi été conçu avec une approche vertueuse qui comprend notamment des espaces végétalisés ou des ombrières photovoltaïques...

La participation de l'Europe à plus d'un million d'euros a été décisive dans la réalisation de ce Pôle d'Échange Multimodal, contribuant plus largement à l'attractivité d'un territoire « connecté ». Marmande représente en effet une porte d'entrée pour le Val de Garonne (plus de 62 000 habitants), et une ville d'équilibre entre l'agglomération agenaise et la métropole bordelaise.

21 Pôles d'échange en Nouvelle-Aquitaine aménagés avec l'aide de l'Europe pour réduire les émissions de CO² liées aux mobilités.

Pyrénées-Atlantiques (64) Lons

Agroalimentaire en croissance

Implantés à Lons, près de Pau, les établissements Betbeder ont augmenté leur chiffre d'affaires de 20% et recruté trois personnes supplémentaires grâce à l'Europe.

Cette PME familiale est très attachée aux circuits courts. Spécialisée dans la transformation de la viande de porc, l'entreprise travaille avec 8 éleveurs locaux qui produisent uniquement du porc labellisé IGP Jambon de Bayonne (nourri au grain et à la ferme).

En 2022, le dirigeant a souhaité développer son activité en créant une usine de découpe de 830 m² qui a permis de doubler la surface d'exploitation, tout en conservant son implantation locale. La vente des produits (sous la marque Le Porc de nos campagnes) favorise également les circuits courts puisque les clients sont des boucheries-charcuteries du secteur, des salaisonnières et des restaurants de collectivités.