

Programme Régional Nouvelle-Aquitaine FEDER-FSE+ 2021-2027

La Smart Specialisation Strategy – S3

Document annexe au Programme Régional Nouvelle-Aquitaine 2021-2027 et au Schéma Régional de Développement Economique d'innovation et d'internationalisation

I. Contexte

La Région Nouvelle-Aquitaine a toujours fait de l'innovation un moteur de son développement et entend, plus que jamais, poursuivre dans ce sens tout en cherchant à mobiliser l'innovation de manière plus large. Fruit d'une longue histoire en matière de soutien à l'innovation, la Nouvelle-Aquitaine dispose d'un écosystème riche et diversifié en la matière : une Agence de développement et d'innovation (ADI-NA), de nombreux pôles et clusters, centre de recherche technologies, laboratoires de recherches, technopoles, des filières régionales structurées et disposant de stratégies partagées (feuilles de route), des universités et des écoles reconnues, ainsi que d'un tissu dense d'entreprises régionales de toutes tailles.

C'est dans ce cadre-là que la Région Nouvelle-Aquitaine a adopté en juin 2022 son nouveau Schéma Régional de Développement économique d'Innovation et d'Internationalisation (SRDEII) pour faire de la Nouvelle-Aquitaine la première Région écoresponsable d'ici 2030 à la fois décarbonée, compétitive et souveraine. Cela passe par la priorité de l'innovation responsable en s'appuyant sur un ensemble diversifié de filières régionales.

Ces filières, à potentiel et « différenciantes », seront consolidées notamment par le soutien à l'innovation, de manière adaptée selon le niveau de maturité et de structuration. Le processus de concertation mis en œuvre pour la construction du SRDEII a permis de définir ces filières régionales en distinguant deux grandes familles :

- les filières matures, qui sont historiquement présentes en Nouvelle-Aquitaine. Ces filières ont des enjeux de transformation / transition pour maintenir la compétitivité et garantir la pérennité des emplois qui sont associés,
- les filières émergentes qui permettent de positionner la Nouvelle-Aquitaine sur des solutions innovantes en lien avec les enjeux de la transition.

L'approche régionale retenue consiste à intégrer la smart specialisation strategy (« S3 ») au SRDEII et à sa gouvernance. Le choix des filières à labelliser « S3 »/smartées émanant de celles du SRDEII, identifiées dans une démarche entrepreneuriale, a été opéré dans le cadre des critères de lectures décrits ci-dessous afin de s'assurer de la parfaite adéquation des filières smartées intégrées à la stratégie de développement économique du territoire néo-aquitain. Cette stratégie d'innovation permettra de concentrer les moyens sur les secteurs à fort impact pour le territoire, en termes d'innovation, d'emploi, d'attractivité ou de transformation économique.



II. Suivi et évaluation

La S3 constitue un outil permettant d'accompagner le soutien et l'innovation sous toutes ses formes. La Région, à travers sa stratégie de développement économique, a mis en place des indicateurs de suivi de la S3 pour les écosystèmes des filières concernés. Cette stratégie de suivi « agile » s'appuie sur des modalités d'évaluation permettant de :

- Réinterroger les priorités définies dans le cadre du SRDEII durant toute la période de programmation de 2021 à 2027,
- Rester en lien avec les marchés, les enjeux économiques, environnementaux, technologies et réglementaires.

Grille de lecture d'une filière « smartée » :

La stratégie portée par la Région à travers la définition de sa S3 a pour objectif principal d'engendrer un plus fort impact sur le développement territorial. Le renforcement du soutien à la recherche et à l'innovation – en évitant le saupoudrage sur l'ensemble des filières du territoire – avec une limitation des domaines d'investissement devant permettre d'atteindre cet objectif. Après concertation, le partenariat a validé le choix de ces filières « smartées ».

La Région Nouvelle-Aquitaine, avec l'ensemble des parties prenantes, s'est attachée à prendre en compte le potentiel économique, technologique et scientifique de chaque filière. De cette manière, la Région propose en cohérence avec son SRDEII une approche hybride économique et technologique de filières « smartées » selon la grille de lecture suivante :

Filières matures	Filières à potentiel
<ul style="list-style-type: none">o Existence d'un écosystème dense et structuré : présence sur le territoire d'acteurs de la formation notamment écoles d'ingénieurs, d'acteurs de la recherche et du transfert de technologie, d'acteurs économiques de la startup aux grandes entreprises, existence d'un pôle de compétitivité, animation concertée d'une feuille de route, etc.o Filière à fort potentiel européen : présence dans les réseaux, les PPP, les stratégies européennes d'acteurs majeurs du territoire etc.	<ul style="list-style-type: none">o Volonté de la Région et des parties prenantes de soutenir la structuration de la filière et l'accès au financemento Existence d'un écosystème en structuration dans une démarche d'innovation : présence d'acteurs de la recherche et du transfert de technologie, existence d'un cluster et/ou pôle capable de structurer et stimuler les projets d'innovation

Cette grille de lecture doit permettre un suivi et un pilotage agile des filières « smartées » à la fois en favorisant la continuité, dans les filières déjà soutenues par des financements européens, tout en permettant d'ouvrir ces guichets à des filières émergentes à potentiel important ; le soutien du FEDER sera alors un accélérateur d'innovation et de structuration.



Le choix des filières « smartées » pourra évoluer en fonction de leur écosystème, des priorisations régionales – en termes de stratégie – mais également des priorisations européennes eux-mêmes susceptibles d'évolutions. La possibilité de faire évoluer les filières « smartées » se fera à nombre constant à mi-parcours en cohérence avec le SRDEII et ses instances de gouvernance impliquant les parties prenantes du territoire (décrite plus bas dans ce document).

Indicateurs de suivi :

Un socle d'indicateurs commun applicable à chaque domaine de la spécialisation intelligente a été arrêté. Ces indicateurs permettent d'apprécier la réalité d'une filière dans toutes ses dimensions (ses réalisations, son impact, son dynamisme ...) et d'analyser l'impact des fonds régionaux et FEDER sur son écosystème et sa compétitivité. Même si le socle d'indicateurs est commun, l'objectif est de proposer une vision de chacune des filières mais en aucun cas une comparaison.

Le tableau ci-dessous décrit les indicateurs retenus par typologie et en proposant un objectif cycle à horizon 2025 (mi-parcours). Ces indicateurs sont, pour la plupart déjà suivis, dans le précédent SRDEII et sont proposés dans le document « Suivi-indicateur S3-CE »

Les indicateurs retenus sont les suivants :

Typologie	Indicateurs	Définition de l'indicateur	Objectif cible
Indicateur de référence	Nombre d'entreprises	Cet indicateur permet d'estimer le poids et l'importance d'une filière donnée et d'une typologie d'acteurs de l'écosystème d'innovation (actions transversales)	Dans le contexte actuel, l'objectif est un maintien du nombre d'entreprises impliquées
Indicateurs d'impact	Montant des aides perçues (€) avec pourcentage par typologie	Cet indicateur permet de suivre les aides régionales et européennes, gérées par l'AG, perçues sur une filière et une typologie d'acteurs de l'écosystème d'innovation (actions transversales) à leur service. Il reflète la capacité de la filière à innover.	Pour les filières matures, l'objectif est un maintien du montant des aides. Pour les filières émergentes, l'objectif est une augmentation des aides notamment les aides européennes gérées par l'AG de 10%.
	Pourcentage du nombre d'entreprises aidées ayant une croissance positive un an après la fin du projet	Cet indicateur permet d'évaluer l'impact de l'aide sur les entreprises aidées et d'apprécier le maintien, ou non, de la compétitivité de ces dernières. Il s'agit d'évaluer le nombre d'entreprises soutenues par des aides régionales et européennes, gérées par l'AG, sur une filière ayant un chiffre d'affaires	La Région se fixe l'objectif, dans le contexte actuel de maintenir la compétitivité de ses filières et estime donc une cible de 60% des entreprises aidées auront une croissance positive.



		supérieur un an après la fin du projet à celui d'avant-projet.	
Indicateur de dynamisme	Nombre d'adhérents des pôles de compétitivité	Cet indicateur doit permettre d'apprécier la capacité de structuration et le dynamisme d'une filière.	Objectif une augmentation du nombre d'adhérents montrant que de nouveaux acteurs se mettent dans des démarches d'innovation. Pour les filières matures : un objectif de 1% (captation des nouveaux acteurs) Pour les filières émergentes : un objectif de 5%

La réalisation d'un bilan à mi-parcours de la mise en œuvre du SRDEII-S3 telle qu'elle est prévue, permettra d'analyser la vigueur des filières afin de porter un regard sur l'adéquation des actions avec les objectifs recherchés et les besoins identifiés. L'efficacité du schéma sera également analysée en matière d'impacts (bénéfice pour les entreprises, les territoires, les populations). Cette étape permettra, si nécessaire alors, de réviser le schéma pour prendre en compte les évolutions liées au contexte, à l'écosystème, aux besoins et de renforcer son impact sur le territoire en termes de développement économique et d'innovation. Toute modification de filières smartées fera l'objet d'une validation dans les instances de gouvernance de la S3 présentées ci-dessous.

L'évolution, le cas échéant, des filières smartées sera présentée en Comité de Suivi après avoir été préalablement validée par les instances de gouvernances du SRDEII (CTAP et Conférences des acteurs économiques) telles que décrites dans le point III. « Gouvernance de la S3 » de ce document.

III. Gouvernance de la S3

La gouvernance de la S3 est totalement liée à la gouvernance du SRDEII. Le SRDEII 2022-2028 a inclus dans sa méthodologie de gouvernance le suivi et l'évaluation des filières « smartées », les objectifs attendus étant les mêmes.

Le processus concerté qui va perdurer tout au long du SRDEII par le biais de la mise en place de deux instances de pilotages :

- **La Conférence territoriale de l'Action publique (CTAP)** qui se réunira *a minima* 1 fois par an pour échanger sur la mise en œuvre et les réalisations du SRDEII mais également sur les besoins d'adaptation et de révision de la stratégie en fonction de l'évolution des enjeux des et besoins des entreprises et des territoires,
- **Une Conférence des acteurs économiques** qui sera le lieu de découverte entrepreneuriale (entreprises, acteurs du territoire, écosystème d'accompagnement, enseignement supérieur et acteurs de la formation, partenaires sociaux, centres de transferts ...) qui se réunira également 1 fois par an et ce afin d'adapter et de réviser la stratégie en fonction des besoins des entreprises et des territoires. Cette conférence assurera le pilotage et le suivi au titre des filières de la S3 et des filières régionales.





Ces instances dont la responsabilité et la gestion incombent à la Région respectent une démarche de concertation des parties prenantes et de découverte entrepreneuriale nécessaires au pilotage de la S3. Ainsi, le pilotage et le suivi des filières « smartées » sera effectué dans le cadre de ces dernières en suivant notamment les critères et indicateurs cités précédemment.

Lors de la concertation pour l'élaboration du SDREII, les parties prenantes ont identifié les filières stratégiques régionales. C'est à partir de cette liste de filières que les 12 filières intégrant la Smart Specialisation ont été identifiées et proposées dans une démarche entrepreneuriale par le biais de 12 sessions sur l'ensemble du territoire néo-aquitain (1 session par département). Au terme de ces présentations et échanges, les filières « smartées » ont été approuvées par les partenaires. (cf. CR_du SRDEII Tour, powerpoint de présentation, liste des participants).

L'autorité de gestion par le biais du Comité de suivi tiendra informé du respect de cette condition favorisant et des filières retenues. En effet, tel que cela est rappelé dans le règlement du comité de Suivi en son article 3-1-1 « Le Comité de suivi examine h) le respect des conditions favorisantes et leur application tout au long de la période de programmation ».

IV. Filières « S3 »

La Région Nouvelle-Aquitaine par le biais de la définition de ces filières « smartées » va prioriser et concentrer les interventions du FEDER dans les filières citées ci-dessous eu égard aux critères de la grille de lecture et indicateurs retenus.

De plus, tenant compte du fait qu'il n'existe pas de modèles de spécialisations intelligentes idéales ou « toute faite », le choix des domaines de spécialisation a relevé également de choix stratégiques opérés par les décideurs régionaux en lien avec le projet de développement des territoires.

Les projets spécifiques portés par les filières « smartées » ont besoin de s'appuyer sur un écosystème régional d'innovation structuré qui porte des **actions transversales** dans les domaines génériques de la recherche, du transfert technologique, de l'accompagnement à la création d'entreprises innovantes, de l'appui aux transitions et transformations des entreprises, de veille technologique et d'intelligence économique, de promotion, de développement de partenariats avec des pôles d'excellence d'autres régions européennes etc...





Filières SRDEII retenues pour la S3

Actions transversales

Agriculture-Agroalimentaire

Santé, silver économie et bien-être

Chimie & Matériaux

Photonique et Hyperfréquences

**Mobilités terrestres : Automobile-Véhicules, Industrie
ferroviaire**

Aéronautique Spatial Défense

Numérique

Industries électroniques

Energies : Production, Stockage-Batteries, Hydrogènes

Construction durable

Cuir, Luxe, Textile et Métiers d'Art

