



## FICHE PROJET

Programme FEDER-FSE+ 2021-2027

Instance de Consultation des Partenaires du : 13/12/2022

**N° Identifiant :** 17530

**Bénéficiaire :** L'ALTERBATIVE  
12 RUE EUGENE CHEVREUL  
86000  
POITIERS

**Statut juridique :**  
Autre SARL coopérative

**Intitulé de l'opération :**  
Accompagnement d'entrepreneurs sous statut d'entrepreneur-salarié dans le bâtiment et promotion de l'entrepreneuriat en CAE - Exercice 2022

**Localisation :**  
86000 POITIERS

### Axe prioritaire :

Axe 4. Une Nouvelle-Aquitaine qui développe son capital humain par la formation et la création d'emploi comme levier de croissance, de compétitivité et de cohésion sociale pour les personnes, les entreprises et les territoires

### Objectifs spécifiques :

4.1 - Améliorer l'accès à l'emploi et aux mesures d'activation de tous les demandeurs d'emploi, notamment des jeunes, en particulier par la mise en oeuvre de la garantie pour la jeunesse, des chômeurs de longue durée et des groupes défavorisés sur le marché du travail, et des personnes inactives, ainsi que par la promotion de l'emploi indépendant et de l'économie sociale

### Fonds :

FSE+

### Descriptif du projet, objectifs poursuivis :

La structure accompagnée est une Coopérative d'activités et d'Emploi (CAE). Il s'agit d'un établissement aidant des porteurs de projet entrepreneurs à tester leur activité en toute sécurité grâce à plusieurs services leur permettant de se consacrer entièrement au développement de leur projet. (ex: accompagnement individualisé ; appui comptable et juridique ; gestion administrative de l'activité ; formations spécifiques ; outils mutualisés...)

Le périmètre d'actions financées par le FSE concerne 2 actions majeures de la CAE, à savoir :

- l'accompagnement des entrepreneurs présents depuis moins de 3 ans au sein de la CAE
- l'animation territoriale, en cohérence avec l'accompagnement proposé aux entrepreneurs : elle regroupe toutes les actions en faveur de la promotion du modèle de la CAE et de l'entrepreneuriat.

Plus spécifiquement, l'Alterbative est une CAE située sur le territoire Poitou-Charentes, à Poitiers. Elle est spécialisée dans les métiers du BTP, et plus précisément dans la construction durable. Cette CAE fondée en 2014 a connu quelques difficultés sur ces dernières années ; l'année 2022 est donc une année de reconstruction, notamment grâce à un rapprochement avec la CAE Coop & Bât. C'est la seule structure d'accompagnement spécialisée pour les activités du bâtiment sur l'ex-territoire Poitou-Charentes. Au moment du dépôt de la demande, 23 entrepreneurs sont hébergés, issus de nombreux corps de métiers (charpentier, menuisier, plombier-chauffagiste en énergies renouvelables, etc). Ils présentent des compétences artisanales variées et spécifiques (construction en pierres sèches, mise en oeuvre du chanvre, de la terre ou de la paille, levage à la corde, etc.). L'Alterbative les accompagne et les forme à la durabilité de leurs activités aussi bien en termes de matériaux, de techniques de construction et rénovation, qu'en termes d'approche économique (gestion financière, relation client, marketing, etc).

Il s'agit de soutenir l'accompagnement des entrepreneurs en phase de développement de leur activité. L'accompagnement individuel et collectif proposé à ces entrepreneurs s'articule en trois phases :

- Diagnostic et intégration
- Phase de test
- Phase de consolidation

Cet accompagnement réside aussi dans le modèle de la CAE : l'entrepreneur bénéficie, pour faciliter son lancement, d'un accompagnement renforcé, d'une offre de formation adaptée, et de services de gestion mutualisés avec les autres





entrepreneurs. Le porteur de projet bénéficie d'un statut privilégié pour la création d'activité à travers un environnement financièrement sécurisé, un accompagnement global de proximité, un cadre coopératif.

Les objectifs chiffrés de l'année 2022 sont les suivants :

- accompagner 13 entrepreneurs de moins de 3 ans (10 entrepreneurs présents au 01 janvier + 3 nouveaux CAPE en 2022) en conservant une mixité du public (âge, sexe, ruraux et urbains) pour la plupart demandeurs d'emploi à leur entrée dans le dispositif. La coopérative devrait se stabiliser autour d'une vingtaine d'entrepreneurs à la fin de l'exercice.
- reprendre le développement territorial en étant notamment présent auprès des Pôle Emplois et des centres de formation sur le territoire
- faire 16 informations collectives réparties au sein des agences Pôle Emploi Vienne et Deux-Sèvres, 11 au sein des locaux de l'Alterbative (présentiel et distanciel), 1 dans 1 tiers-lieu.
- renouveler les qualifications afin de permettre aux entrepreneurs de se développer dans un futur proche.

Les actions mises en oeuvre pour réaliser l'opération sont les suivantes :

1. Accompagnement individuel et collectif des nouveaux porteurs de projet. Ce dernier s'articule en 3 phases :

A) Diagnostic et intégration

- une phase de diagnostic individuel composée d'1 à 2 entretiens successifs avec des accompagnateurs de l'équipe pour évaluer l'état de maturité du projet, sa cohérence technique ainsi que l'adéquation entre le projet, le porteur et la CAE
- une session d'intégration de 3 à 4 jours marquant officiellement l'entrée des porteurs dans la CAE et le début de la phase de test de leur activité (signature du contrat CAPE).

B) Phase de test (CAPE)

- des rendez-vous de suivi mensuels à trimestriels selon les porteurs pour faire le point sur les différents aspects de leur activité (commercial, technique, financier, humain)
- des ateliers de formation interne pour le développement des compétences entrepreneuriales (mes états de gestion, mes outils de pilotage, ma stratégie commerciale...)
- un accompagnement technique quotidien sur les normes du secteur (lecture de DTU), l'assurance, la présentation des devis, la prévention, la sécurité, etc.
- une évaluation avec le porteur le dernier mois du contrat CAPE, de la solidité et la pérennité possible de l'activité pour décider ou non d'un passage en salariat (contrat CESA)

C) Phase de consolidation (CESA)

- des rendez-vous de suivi individuels trimestriels pour faire le point sur l'activité
- des ateliers de formation interne pour poursuivre le développement des compétences
- une assistance pour la mise en place de formations externes
- un accompagnement technique quotidien

En complément d'un accompagnement renforcé, l'entrepreneur bénéficie, pour faciliter son lancement, de services de gestion mutualisés avec les autres entrepreneurs. Il bénéficie aussi de partage d'expériences dans un cadre coopératif. L'unicité et la plus-value des CAE résident dans le fait que chaque entrepreneur partage son entreprise avec d'autres entrepreneurs, avec qui il peut échanger, travailler, gouverner.

2. Animation territoriale - sensibilisation à l'entrepreneuriat et au modèle CAE

Il s'agit de stimuler le développement territorial, en étant notamment présent auprès des Pôle Emplois et des centres de formation sur le territoire. Pour ce faire, plusieurs temps d'informations collectives seront mis en oeuvre dans plusieurs endroits du territoire.



Plan de financement proposé à l'ICP 13/12/2022 :

**PLAN DE FINANCEMENT PREVISIONNEL – Base**

**Dépenses :**

Dépenses prévisionnelles	Montant en €
Dépenses de personnel - Dépenses de personnel (Report)	52 651,00 €
Dépenses de personnel - Dépenses de personnel externes	6 683,00 €
Coûts éligibles restants - taux forfaitaire max de 40% des frais de personnels directs - Art 51 - Coûts éligibles restants	23 733,00 €
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>83 067,00 €</b>

**Ressources :**

Type de financement	Taux de financement	Montant de l'Aide en €
Région - Nouvelle Aquitaine	30.10%	25 000,00 €
EPCI - CA Grand Poitiers	5.42%	4 500,00 €
EPCI - CA Grand Châtelleraut	1.74%	1 442,00 €
Fonds Européens - FSE+	58.99%	49 000,00 €
Autofinancement privé - AUTOFINANCEMENT_PRIVE	3.76%	3 125,00 €
<b>TOTAL RESSOURCES</b>	<b>100 %</b>	<b>83 067,00 €</b>

**Avis de l'autorité de gestion :**

Favorable : opération considérée éligible à la programmation

Par son action, la CAE l'Alterbative contribue à la création d'emploi par la voie entrepreneuriale, et ce dans un cadre coopératif sécurisé.

Les actions entreprises pour l'accompagnement des entrepreneurs en phase de développement de leur activité et pour la promotion du modèle de la CAE contribuent pleinement aux objectifs de l'OS 4.1 du programme opérationnel FEDER-FSE+ 2021-2027.

