

**FONDS  
EUROPÉENS**

2021 - 2027

**Journée de Concertation  
des programmes européens 21-27  
Groupe de travail numérique**



Union Européenne



RÉGION  
**Nouvelle-  
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire*

Ce document est cofinancé par l'Union européenne avec  
le fonds européen de développement régional (FEDER)

[www.europe-en-nouvelle-aquitaine.eu](http://www.europe-en-nouvelle-aquitaine.eu)

## Ordre du jour

Stabilisation du diagnostic de chaque Objectif Stratégique

Bilan sur précédente programmation

Priorisation des enjeux => Définition des priorités de la stratégie du futur PO

Sélection des objectifs spécifiques => 1<sup>er</sup> architecture du PO (V0)



Union Européenne

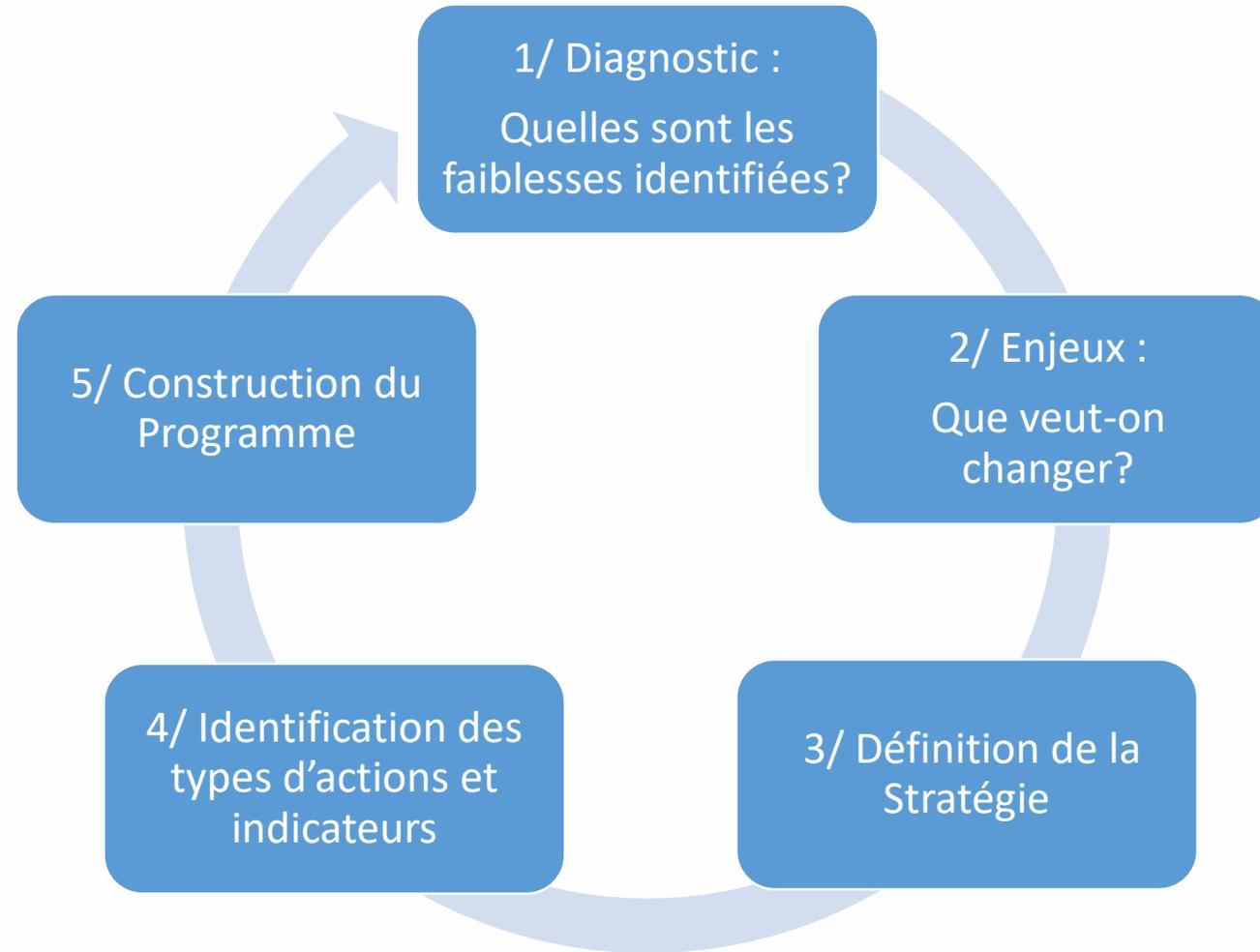


RÉGION  
Nouvelle-  
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire

# Logique d'intervention des différents fonds européens

**Rappel**



Union Européenne



RÉGION  
Nouvelle-  
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire

# Calendrier de construction des programmes

2<sup>nd</sup> semestre 2019



Diagnostic,  
analyse  
AFOM,  
Enjeux  
prioritaires

1<sup>er</sup> semestre 2020



Stratégie et choix des  
interventions thématiques et  
allocations financières  
**Echanges entre l'AG et la CE**

2<sup>nd</sup> semestre 2020



1<sup>er</sup> trimestre 2021

Envoi des  
programmes  
à la  
Commission



**Concertation partenariale à chaque étape (diagnostic, stratégie, allocations, versions des programmes...)**



# Architecture du PO 2021-2027

Un PO à bâtir autour de **5 objectifs stratégiques** :

1. **Une Europe plus intelligente** (transformation innovante et intelligente de l'économie, compétitivité des PME)
2. **Une Europe plus verte et à faibles émissions** de carbone (y compris la transition énergétique, l'économie circulaire, la biodiversité, l'adaptation au changement climatique et la gestion des risques)
3. **Une Europe plus connectée** (mobilité et connectivité TIC)
4. **Une Europe plus sociale** (le socle européen des droits sociaux). Le FSE devient le FSE +
5. **Une Europe plus proche des citoyens** (développement durable des zones urbaines, rurales et côtières et initiatives locales)

Les projets de règlements prévoient une **concentration du FEDER** sur les objectifs stratégiques 1 (Europe plus intelligente) et 2 (Europe plus verte).

Pour la France, au moins **65%** des ressources seront fléchés sur les OS 1 et 2 (taux restant à confirmer après adoption des règlements).



Union Européenne



RÉGION  
Nouvelle-  
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire



# Point actualité S3



Union Européenne



RÉGION  
**Nouvelle-  
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire*

# Stratégie Spécialisation Intelligente

## Les attentes de l'Europe

- ⇒ Objectif 1 de la politique de cohésion 2021-2027 **vers une Europe plus intelligente** – Transformation économique innovante et intelligente.
- **Condition favorisante** pour la spécialisation intelligente : « Bonne gouvernance de la stratégie nationale ou régionale de spécialisation intelligente »
  - **7 critères de réalisation**

### Rappel : conditions favorisantes (annexe 1 du projet de RPDC)

Elles sont la continuation du principe de conditionnalité ex ante introduites lors de la période 2014-2020.

Chaque condition favorisante devrait être liées à un objectif spécifique et devrait être automatiquement applicable lorsque l'objectif spécifique est retenu pour bénéficier d'un soutien.

→ Dans le cas où ces conditions ne seraient pas remplies, il conviendra de ne pas inclure dans les demandes de paiement les dépenses liées aux opérations au titre des objectifs spécifiques connexes



Union Européenne



RÉGION  
Nouvelle-  
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire

# Stratégie Spécialisation Intelligente

## Les 7 critères

La (les) stratégie(s) de spécialisation intelligente sont soutenue par :

1- Analyse actualisée des freins à la diffusion de l'innovation, y compris à la numérisation

2- Existence d'une institution ou d'un organisme régional/national compétent, responsable de la gestion de la stratégie de spécialisation intelligente

3- Outils de suivi et d'évaluation permettant de mesurer la progression vers les objectifs de la stratégie

4- Fonctionnement efficace du processus de découverte entrepreneuriale

5- Actions nécessaires pour améliorer les systèmes nationaux ou régionaux de recherche et d'innovation

6- Actions destinées à gérer la transition industrielle

7- Mesures en faveur de la collaboration internationale



Union Européenne



RÉGION  
Nouvelle-  
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire

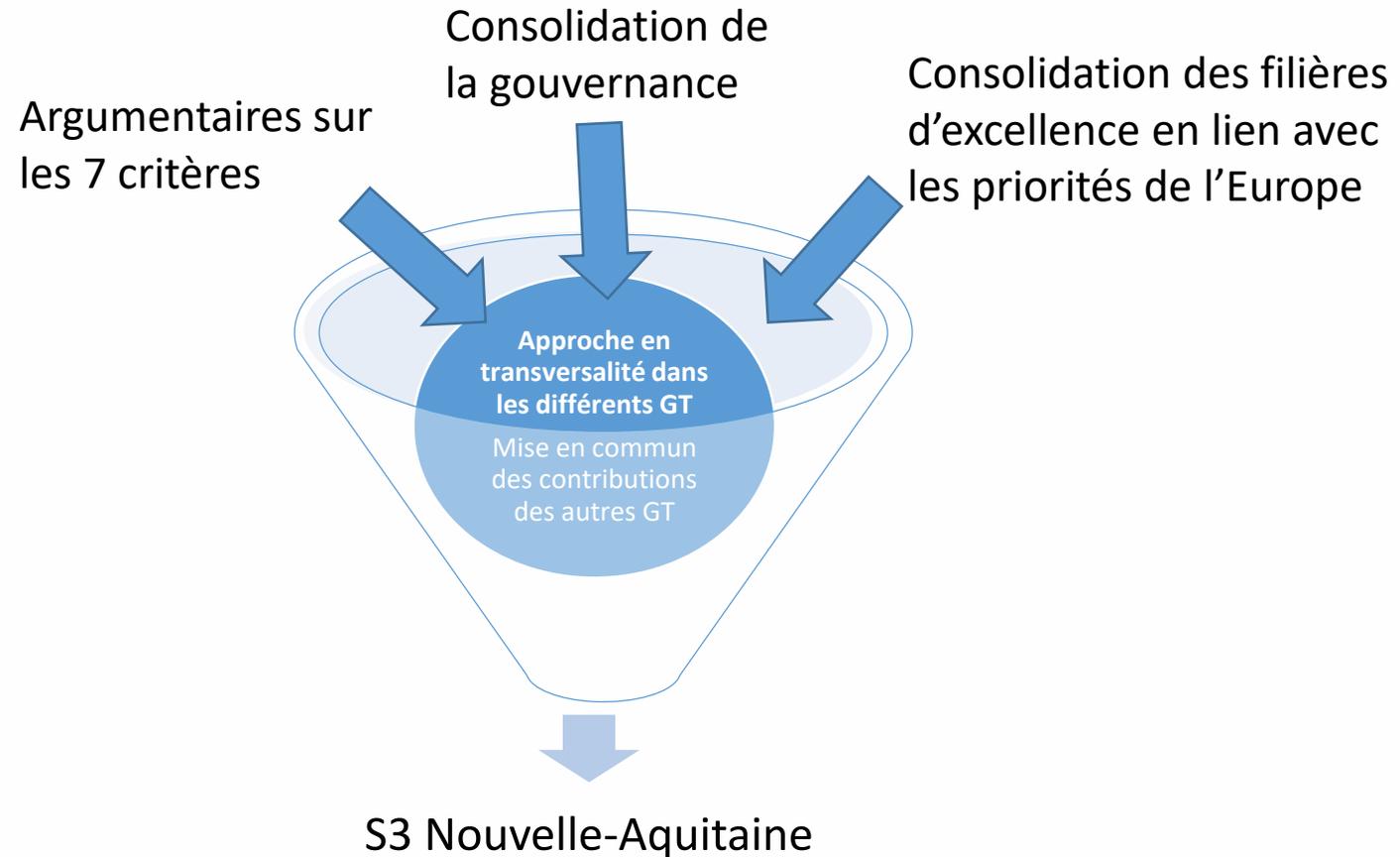
# Stratégie Spécialisation Intelligente La Stratégie de la Région

⇒ Alignement entre **S3** et **SRDEII** => les exigences méthodologiques de la S3 dans l'animation du SRDEII et des feuilles de route des filières d'excellence

S3 Limousin	S3 Aquitaine	S3 Poitou-Charentes	SRDEII =S3
Bâtiment intelligent, adaptable et valorisation des ressources naturelles	Eco-construction à base de bois et efficacité énergétique du bâtiment	Bâtiment durable	Filières vertes et écotechnologies <u>Sylviculture, bois et industries papetières</u>
Génétique animale, élevage et produits transformés	Agriculture de précision et éco-efficience agro-alimentaire	Qualité alimentaire	IAA et <u>filières agricoles</u>
Biotechnologies au service de la santé humaine et animale	Délivrance intelligente d'actifs pour le bien-être et la santé	Environnement et santé	Santé, Bien-être
Economie du bien vieillir	Parcours de soin intégré et techniques d'assistance au patient		<u>Silver économie</u>
	Mobilisation de la biomasse et bio-raffineries pour l'industrie	Chimie verte	Chimie verte et écoprocédés
Techniques et technologies céramiques et leurs applications	Chimie et industrialisation des matériaux	Matériaux avancés et réduction des impacts environnementaux dans les transports	Matériaux avancés
Mobilité propre et intelligente	Mobilité propre et intelligente	Eco-mobilité	Aéronautique, spatial, défense, sous-traitance mécanique <i>Transports durables et intelligents</i>
Technologies électroniques et photoniques et leurs applications	Systèmes lasers, photonique et imagerie		Photonique
	Logiciels embarqués et objets connectés		Numérique
Economie créative		Numérique éducatif et industrie culturelle	<u>Industries culturelles et créatives</u>
	L'usine compétitive centrée sur le facteur humain		<u>Usine du futur</u>
	Géosciences, métrologie/monitoring pour une gestion durable des ressources naturelles		<u>Croissance bleue?</u>
			<u>Tourisme</u>
			Cuir, luxe, textile, métiers d'art



# Stratégie Spécialisation Intelligente L'approche du GT S3



Union Européenne



RÉGION  
Nouvelle-Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire

## II. Présentation des éléments de diagnostic territorial



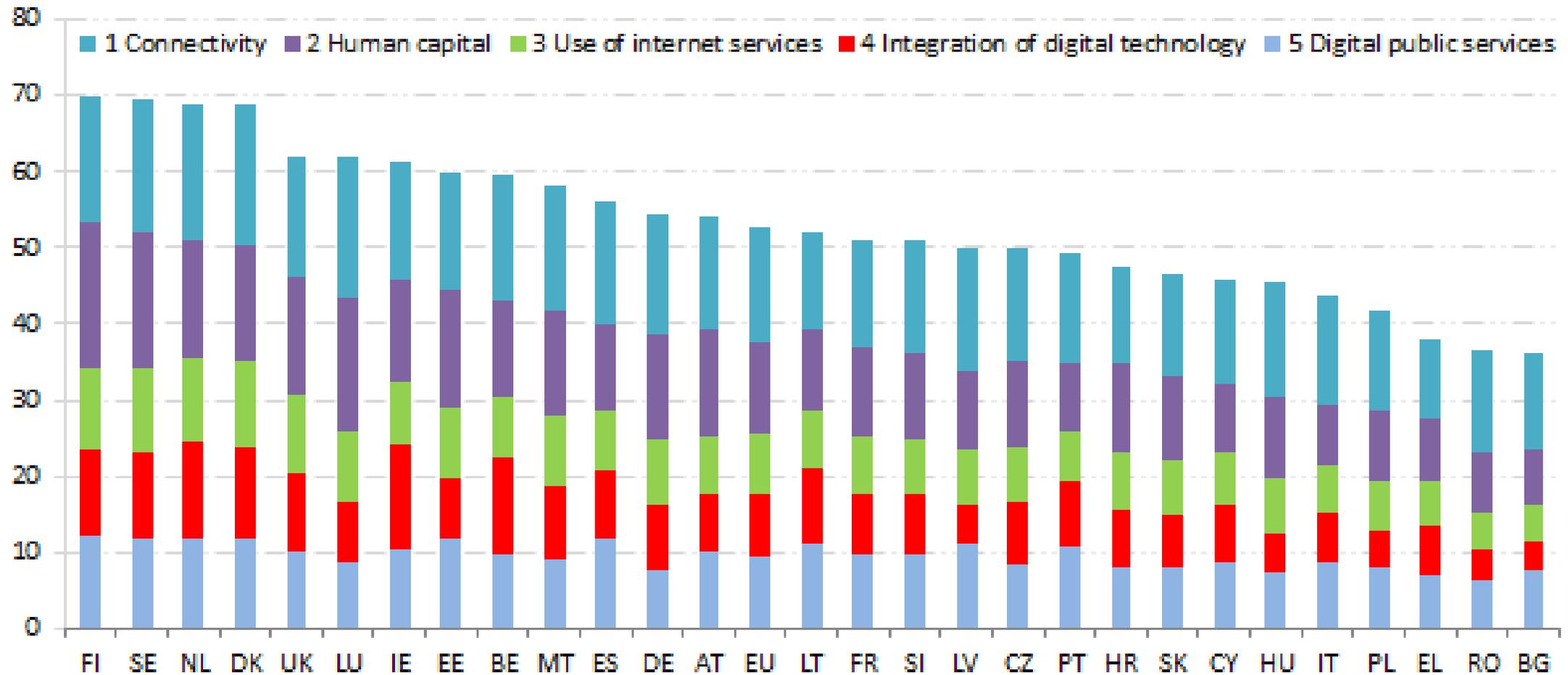
Union Européenne



RÉGION  
**Nouvelle-  
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire*

Digital Economy and Society Index (DESI) 2019 ranking



# FONDS EUROPÉENS

2021 - 2027

## Objectif stratégique 1

« Une Europe plus intelligente par  
l'encouragement d'une  
transformation économique,  
intelligente et innovantes »



Union Européenne



RÉGION  
**Nouvelle-  
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire*

Ce document est cofinancé par l'Union européenne avec  
le fonds européen de développement régional (FEDER)

[www.europe-en-nouvelle-aquitaine.eu](http://www.europe-en-nouvelle-aquitaine.eu)

## La région en quelques chiffres

- 5,9 millions d'habitants, 9 % de la population française, 3<sup>e</sup> région de France
- 2,3 millions d'emplois
- 172 milliards d'euros de PIB soit 7,5 % du PIB français, 3<sup>e</sup> région de France
- 28 800 € par habitant (moyenne européenne 29 200 € - Eurostat)

## Une économie de plus en plus présente

- Une économie plus présente qu'en France : 67,3 % des emplois en 2015 contre 66 % en France de province
  - + 66 % d'emploi dans la sphère présente entre 1975 et 2015 en Nouvelle-Aquitaine

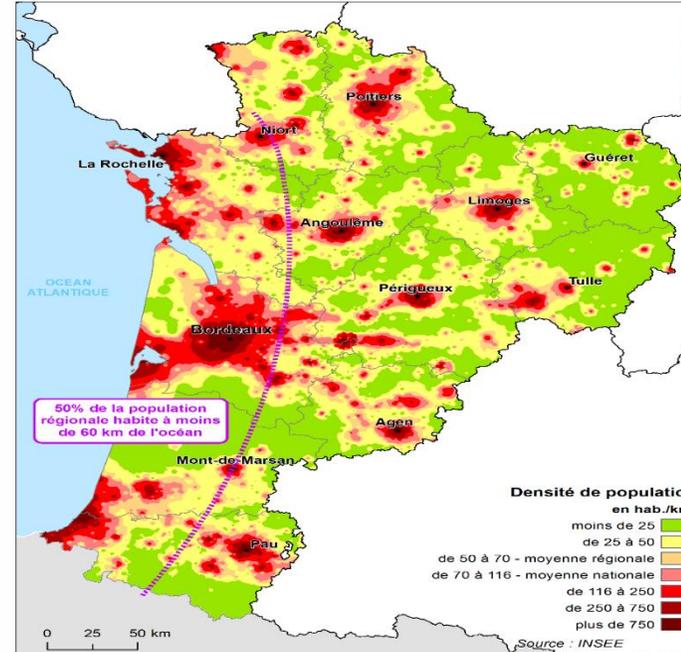


Union Européenne

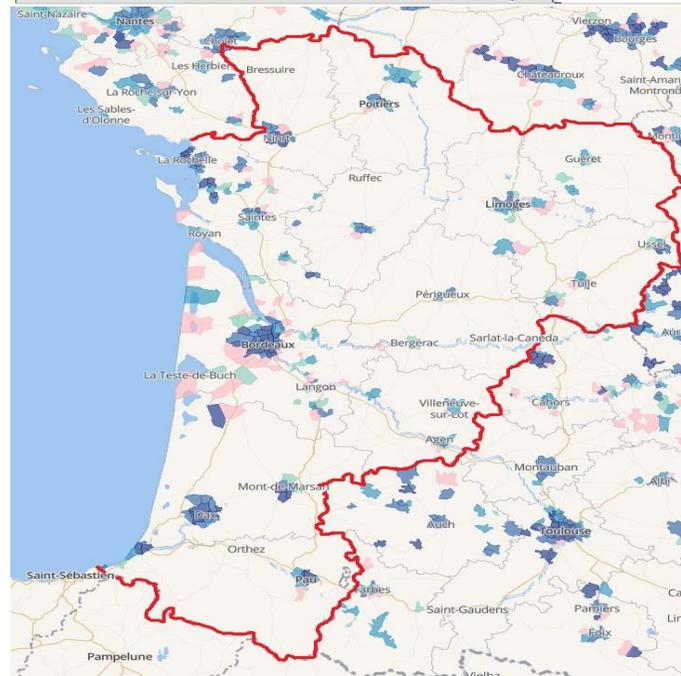


REGION  
Nouvelle-Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire

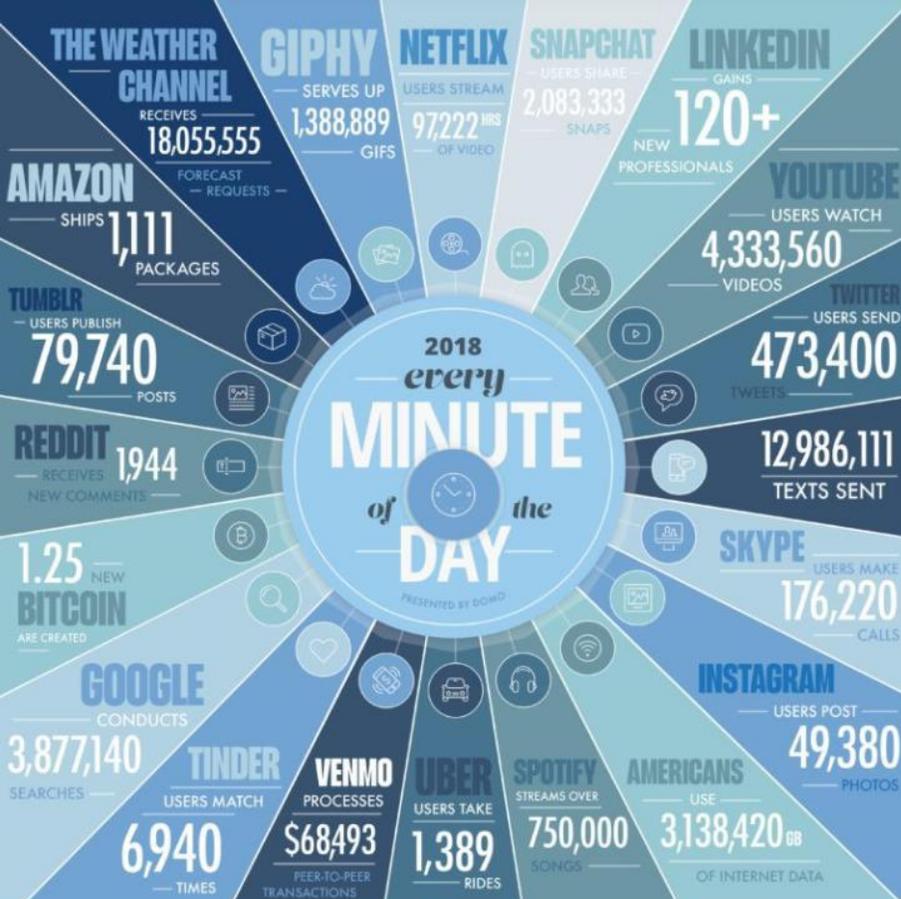


Densité de population



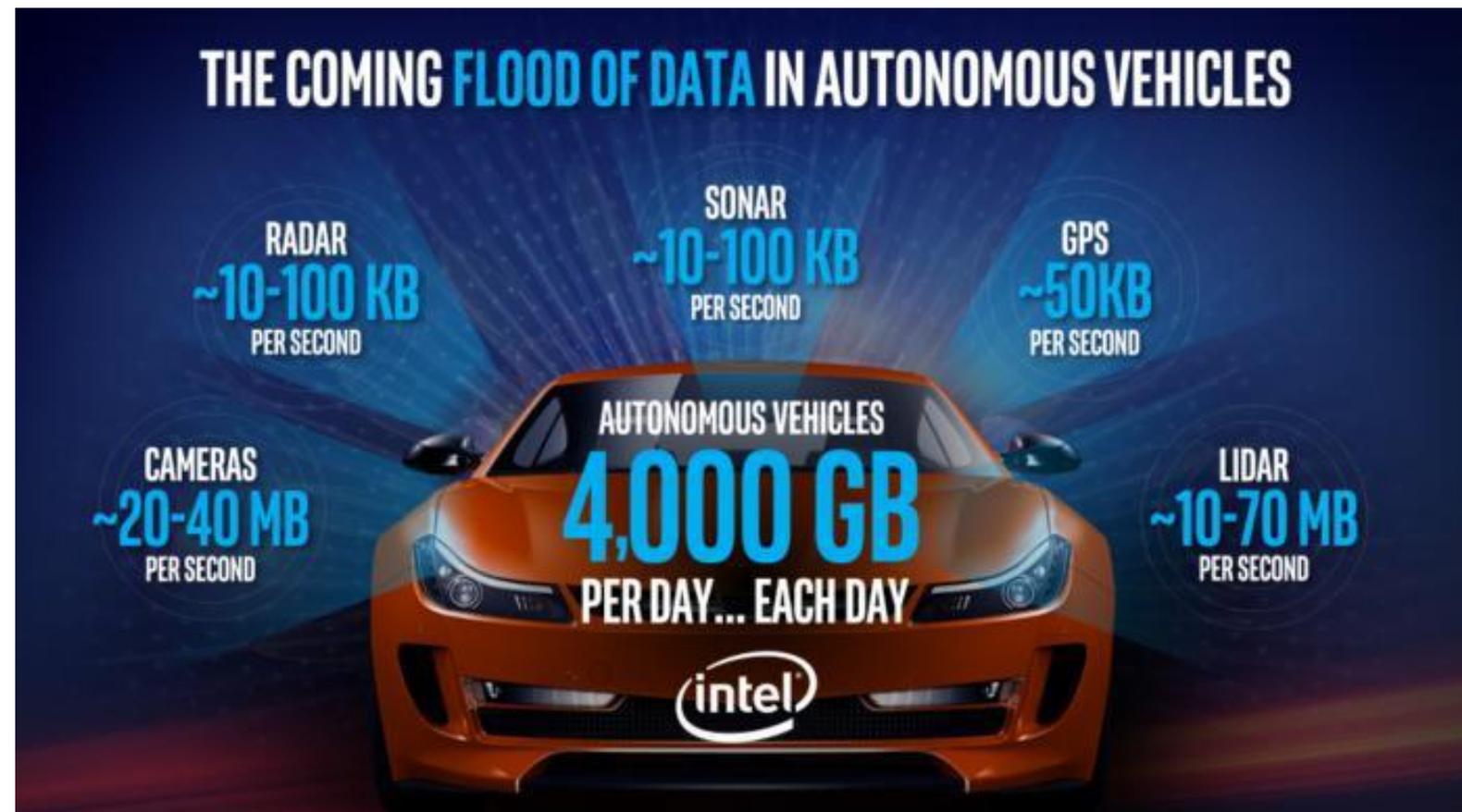
Couverture THD





	2010	2015	2020	2025	Unité
Utilisateurs	2 023	3 185	4 700	5 500	Millions d'utilisateurs
Équip. classiques	13 531	18 405	19 041	20 278	Millions d'équipements
Taux d'équipement	7	6	4	4	Équipement /Utilisateur
Objets connectés	1 000	9 605	20 315	48 272	Millions d'équipements
Equip. classiques + objets connectés	14 531	28 010	39 356	68 550	Millions d'équipements
Masse	128	164	236	317	Millions de tonnes

L'univers numérique de 2010 à 2025



SOURCES: WORLDMETERS; UNITED NATIONS; U.S. CENSUS BUREAU; GSMA; INTL. TELECOMMUNICATIONS UNION; WORLD BANK; CIA WORLD FACTBOOK; EUROSTAT; LOCAL GOVERNMENT BODIES AND REGULATORY AUTHORITIES; MIDWEST MEDIA DIG. REPORTS IN REPUTABLE MEDIA, SOCIAL MEDIA PLATFORMS; SELF-SERVE ADVERTISING TOOLS; PRESS RELEASES; AND INVESTOR EARNINGS ANNOUNCEMENTS; APRIL SOCIAL MEDIA REPORT; TECHMASH; NIKO ANDRAPS; ROSEBU (ALL LATEST AVAILABLE DATA IN APRIL 2019)



Face à cette (r)évolution, des constats:

Des questions de développement économique

Mais aussi

- d'éthique
- de protection de la vie privée des citoyens
- de souveraineté des données
- de maîtrise des coûts de fonctionnement
- d'impact environnemental



## Une dynamique soutenue de création d'entreprise

- 58 000 entreprises créées en 2018
- Taux de création : 14,3 %, 3<sup>ème</sup> région après Île-de-France et Aura, avec des disparités territoriales marquées
- Taux de survie à 3 ans : 75,9 %, proche du niveau national

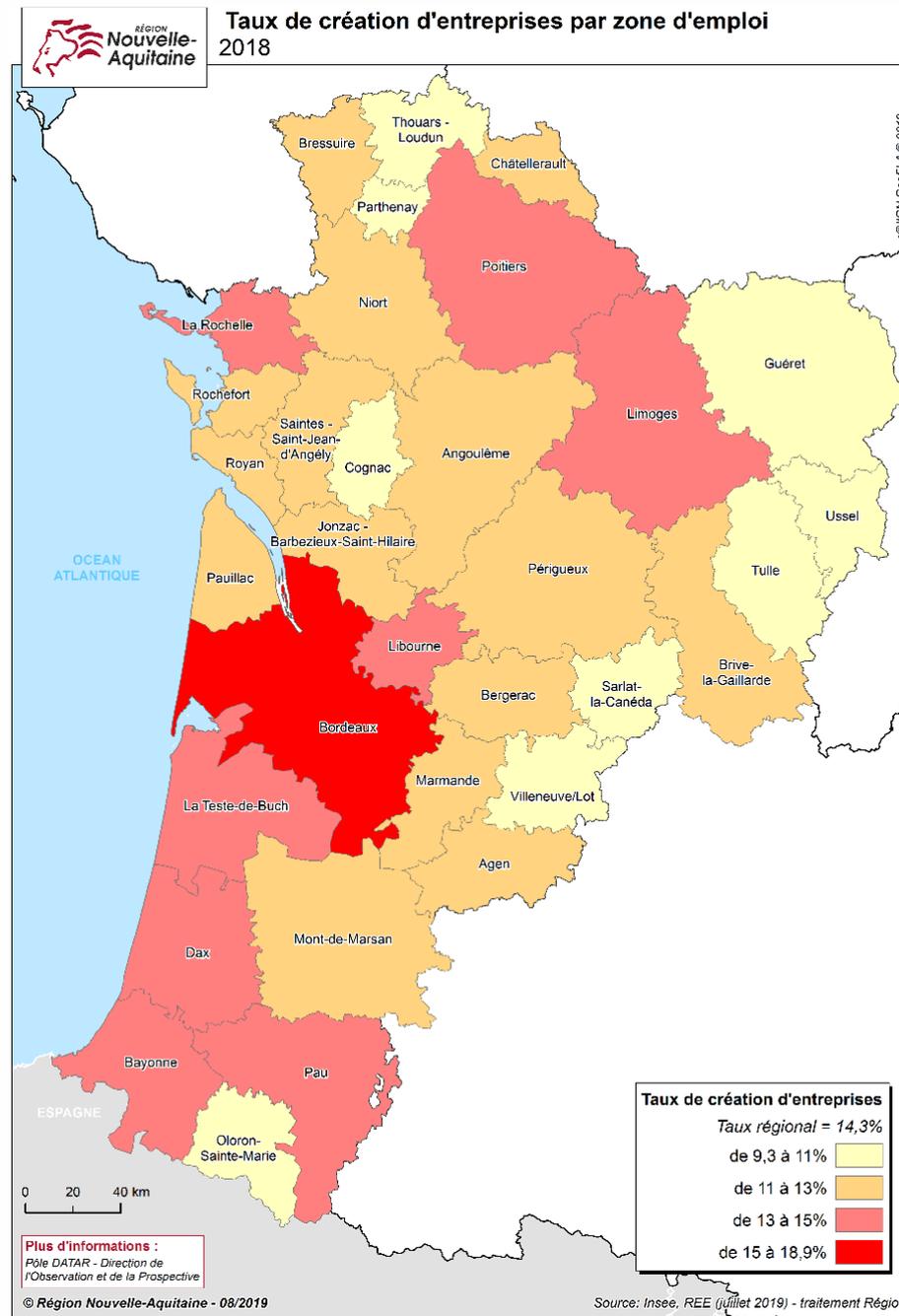


Union Européenne



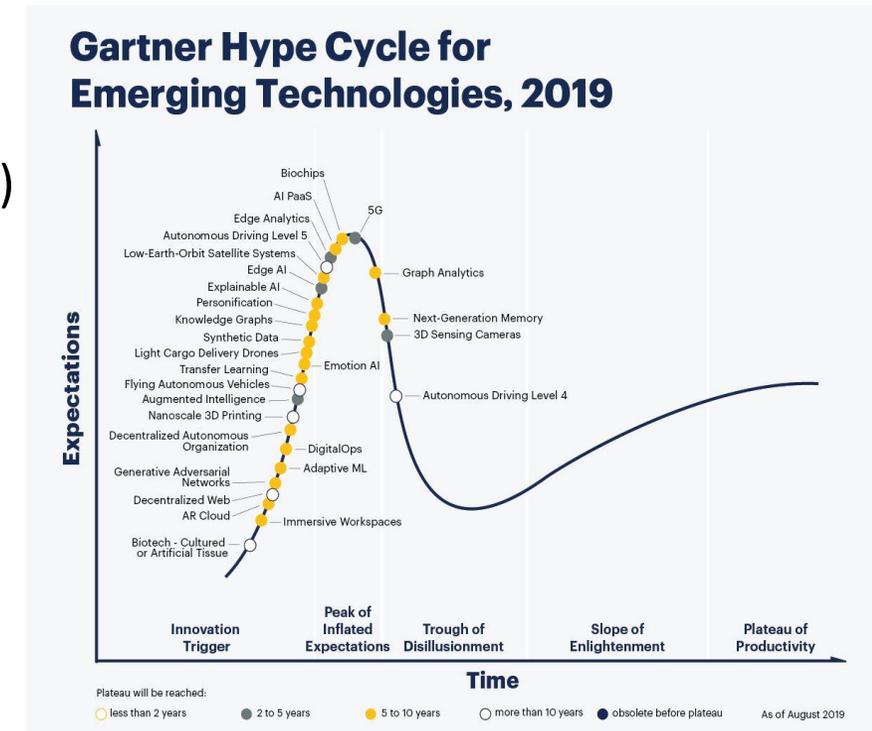
RÉGION  
Nouvelle-  
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire





- Une région attractive pour une filière dynamique,
  - 2018 : 1 280 établissements pour 17 000 salariés
  - De fortes perspectives de croissance à 5 ans (effectifs +32 %)
- 1000 à 1300 start-up, des PME et ETI en croissance
- 15 incubateurs dont 3 issus ou adossés à la recherche publique
- 9 technopoles labellisées RETIS
- 1 accélérateur régional et des accélérateurs privés
- + 50 pépinières d'entreprises



# Ces métiers qui recrutent dans le département

Chaque année, Pôle Emploi analyse les besoins de main d'œuvre. En Gironde, la moitié des projets de recrutement sont jugés « difficiles » par les entreprises. Un tiers concernent des activités saisonnières.

Besoins de main-d'œuvre

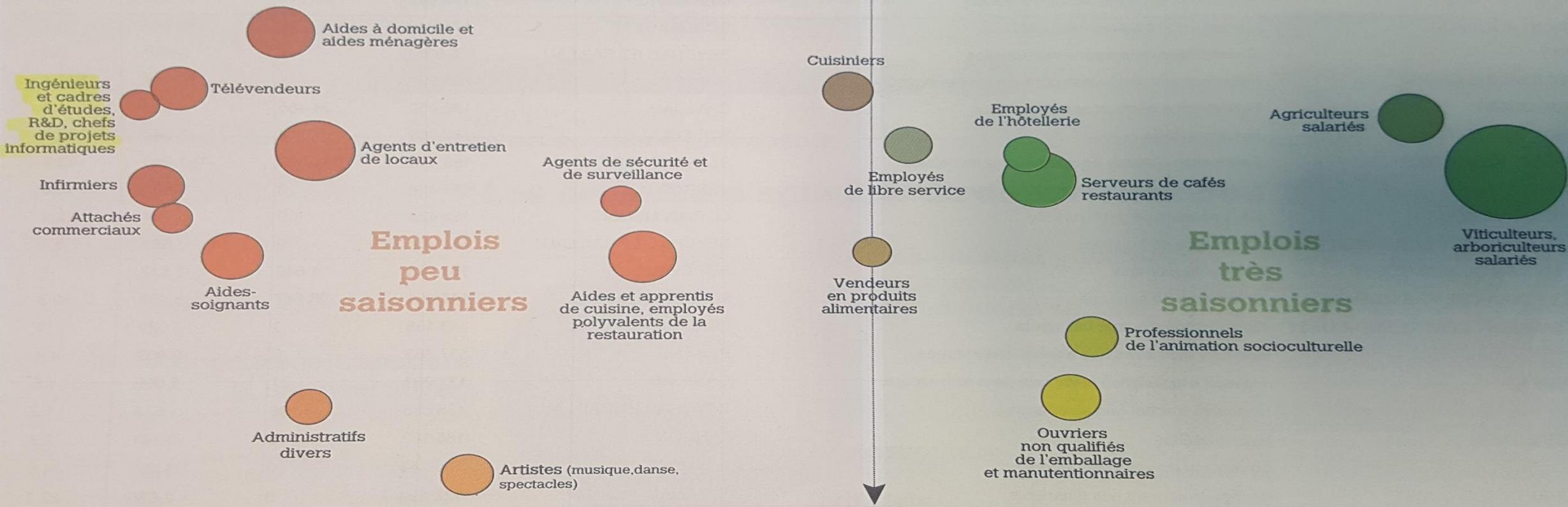
9 000  
(personnes)

3 000

1 000



Candidats en nombre insuffisant



Candidats en nombre suffisant

*Tirer pleinement parti des avantages de la numérisation au bénéfice des citoyens, des PME et des pouvoirs publics*

## **La Transformation numérique des entreprises de l'ensemble des secteurs d'activité est à accélérer**

La France se situe en-deçà de la moyenne de l'UE 28 que ce soit:

- pour l'équipement en sites web entreprises,
- la présence sur les réseaux sociaux,
- la gestion relation-client (CRM)
- l'usage du « cloud computing »
- La GPAO etc.

Surtout, au-delà des outils numériques:

- Transformation des modèles d'affaires, des organisations, des modes de conception, de production et de commercialisation
- Nouvelles formes de travail et de management, des compétences
- L'analyse et de la sécurisation des données



Union Européenne



RÉGION  
**Nouvelle-  
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire*

## Dématérialisation de 100 % des démarches administratives d'ici 2022 vise à simplifier et à fluidifier l'accès des citoyens aux informations et aux services

### Programme Action Publique 2022



En 2016, France Connect est déployé. Un compte, un identifiant et un mot de passe uniques pour tous les services publics en ligne (impôts, caisse d'allocations familiales, mairie, etc.)

D'après l'indice Digital Economy and Society Index (DESI° publié par la Commission européenne en mai 2018, la France est à la 13e place européenne en matière de services publics numériques.

**La qualité des services en ligne** -> Remettre l'utilisateur au cœur du service public

- Dites-le nous une fois ...
  - Plus de données partagées entre administrations pour ne pas avoir à se répéter et simplifier les démarches.
- 37% d'entre eux considèrent que les démarches administratives se sont complexifiées.

**Enjeux d'une administration numérique inclusive**

- > Accès aux droits et aux services publics (démarches administratives, santé, emploi, formation etc...)
- > Accès aux matériels et d'équipements, et compétences numériques des usagers

**Le numérique dans les collectivités** -> une situation disparate selon la taille de la collectivité

**Des structures de mutualisation dans certains territoires.**



Union Européenne



RÉGION  
Nouvelle-  
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire

- Sources des données nationales / enjeux socio-économique du numérique INSEE « l'économie et la société à l'ère du numérique » ed 2019  
- « baromètre du numérique 2019 » - Enquête sur la diffusion des technologies de l'information et de la communication dans la société française en 2019 - ARCEP/CGE/MSN/CREDOC  
- <https://labo.societenumerique.gouv.fr/2016/11/15/vers-un-indice-des-competences-numeriques-en-europe/> / Mission société numérique (MSN)

## E-Santé et E-Education

La France occupe la **15e place du classement DESI sur 28 États membres de l'UE** pour ce qui est des services publics numériques.

### Le numérique au service de la santé

En 2017, environ **12 % de la population a eu recours à des services de santé en ligne** tels que les consultations en ligne, contre une moyenne européenne de 18 %.

34 % des médecins généralistes ont déclaré utiliser les prescriptions électroniques en 2018 contre 50 % pour l'ensemble de l'UE

51 % d'entre eux échangent des données médicales en ligne (contre 43 % en moyenne dans l'UE).

27,5 millions de comptes ouverts sur AMELI (4 millions de plus qu'en 2016) et 80 % démarches en ligne

65 % des assurés utilisent Ameli.fr et 40 % des retraités consultent leur dossier en ligne.

### La numérique au service de l'éducation

Service public numérique éducatif

- Ecoles rurales, peu ou mal connectées et souvent insuffisamment équipées
- pour contribuer à la transformation pédagogique, susceptible de faire évoluer les méthodes d'enseignement vers un travail plus collaboratif au sein des équipes d'enseignants et des groupes d'élèves
- les moyens numériques disponibles dans les écoles rurales modestes, souvent vieillissants et inégalement distribués
- Formation nécessaire à la maîtrise des outils numériques des élèves mais aussi des enseignants.
- Ressources pédagogiques et ENT



Union Européenne



RÉGION  
Nouvelle-  
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire

(1) Rapport économie et société numérique-2019

(2) Rapport Cour des comptes mars 2019 – L'accès aux services publics dans les territoires ruraux

**POUR MICHEL**

# **LE NUMÉRIQUE**

**C'EST UNE AUTRE PLANÈTE**



**Comme 1 français sur 4 cette exclusion  
le pénalise au quotidien.**

**Transmettez vos connaissances,  
rejoignez les bénévoles Emmaüs Connect !**

Contactez-nous :

[www.emmaus-connect.org](http://www.emmaus-connect.org)

01.80.05.98.80

## Inclusion numérique

« Favoriser la transformation numérique au bénéfice des citoyens, des entreprises et des acteurs publics »

### En France, l'illectronisme ou l'illettrisme numérique concerne 17 % de la population\*

c'est	1 / 6	1 personne sur 6 n'a pas utilisé Internet au cours de l'année
	1 / 3	1 usager sur 3 manque de compétences numériques
	1 / 4	1 personne sur 4 ne sait pas s'informer
	1 / 5	1 personne sur 5 est incapable de communiquer via Internet.

**Disparités des capacités et compétences numériques** -> 84 % ont un accès à Internet à leur domicile en 2017.

Les personnes les plus âgées, les moins diplômées, aux revenus modestes, celles vivant seules ou en couple sans enfant sont les plus touchées par le défaut d'équipement et d'accès à internet.

### Disparités d'équipements des ménages et d'usages internet

**Le véritable enjeu de la transformation numérique n'est pas technologique.**

### Problème des accompagnants

(\*chiffres Insee -1<sup>ère</sup> n° 1780 – octobre 2019)  
et Mission société numérique).



Union Européenne  
La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire



RÉGION  
Nouvelle-  
Aquitaine

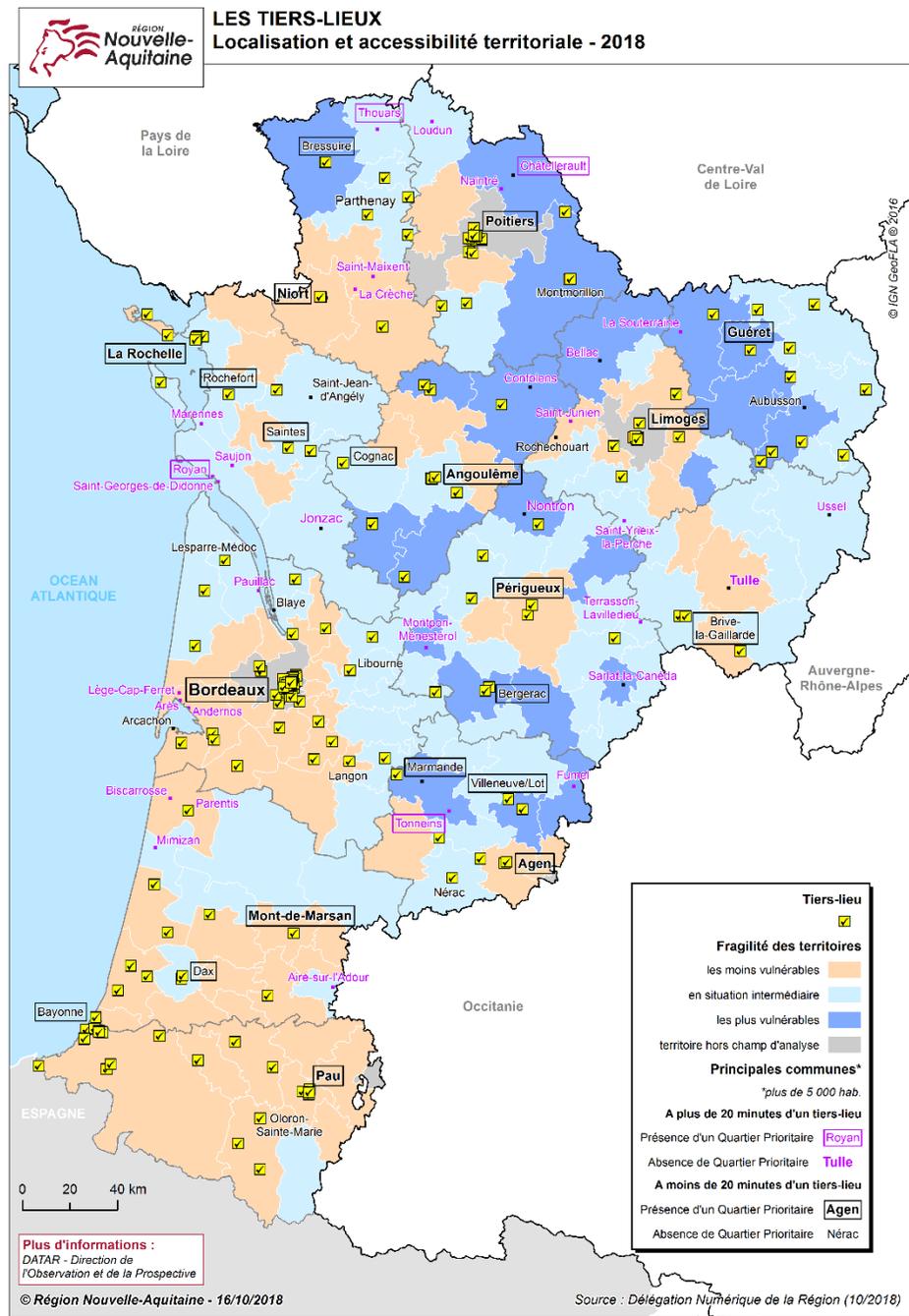
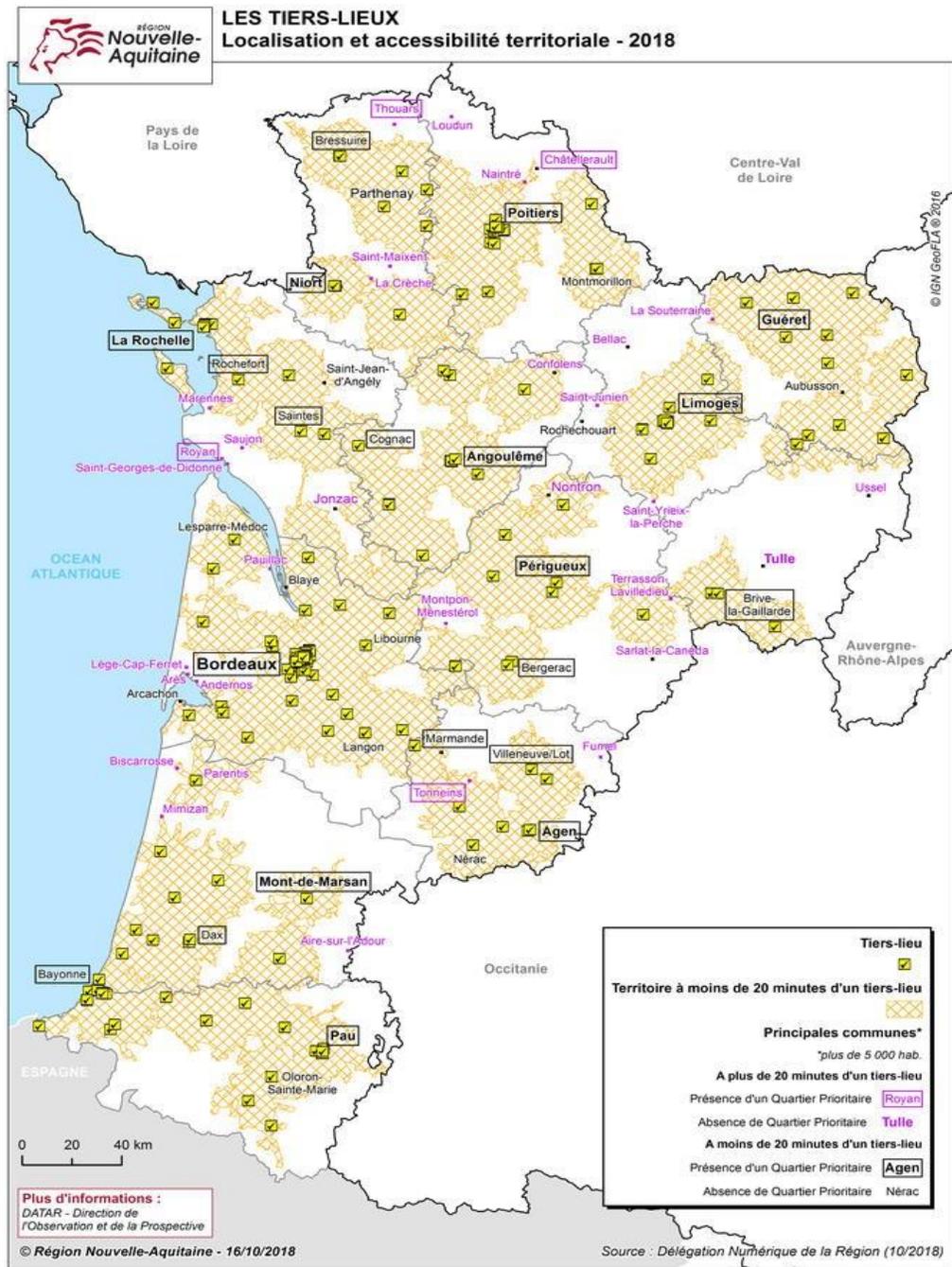
La Nouvelle-Aquitaine et L'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire

## Cyber-sécurité: les PME de plus en plus ciblées, les acteurs publics également.

- Le nombre de PME ayant déclaré avoir été touchées par une cyberattaque
  - 47 % des PME de moins de 50 salariés en 2018 (33% en 2017)
  - 63% % des PME de plus de 50 salariés en 2018 (36% en 2017)
  
- Le coût moyen de la cyberattaque quand elle aboutit, est estimée à
  - 97 717 € en France en 2018 (43 528 en 2017) soit 125% d'augmentation/an
  
- Sous-estimation de la réalité, car combien de sociétés masquent leur vulnérabilité ?
  
- Profil des attaques principales
  - objectif : vol de données ou détournement de fonds
  - Procédé : logiciel malveillant (ransomware,...) ; usurpation d'identité (phishing,...)



- 244 tiers-lieux  
 - Objectif:  
 réseau de 300  
 Tiers-Lieux  
 Un Tiers-Lieu à  
 moins de 20 Min  
 de tous les  
 habitants.



## Data territoriales et Systèmes d'Informations Géographiques (SIG)

Collecter, traiter, analyser, partager, visualiser

**Approche systémique du territoire et des problématiques** au croisement de domaines d'activités très divers et au cœur des stratégies d'innovation sur lesquelles se rejoignent les pouvoirs publics,

**Le numérique permet aujourd'hui d'avoir des outils fiables d'aide à la décision, des données de plus en plus accessibles par la mutualisation et les démarches de co-construction d'une information territorialisée.**

Cartographie et visualisation, tableaux de bord et outils d'analyse, recueil, organisation.

Ressources sécurisées, organisées, et fondées sur la mutualisation des informations et des outils

**Diffusion de données géolocalisées ouvertes et publiques**

-> cataloguer et publier des jeux de données open data, rechercher et consulter des jeux de données via des filtres associés, faciliter l'accès et la réutilisation des données

### PIGMA

- 144 jeux de données open-data
- 16 thématiques
- 20 organisations

Territoire(s) connecté(s) au service de l'efficacité énergétique, la mobilité, la sécurité...



## Sobriété Numérique

9 % d'augmentation par an -> Empreinte énergétique directe du numérique  
70 % d'augmentation de part du numérique entre 2013 et 2020 / à la consommation finale d'énergie.  
Explosion du trafic de données -> estimée à + 25 % par an dans les réseaux et à + 35 % par an dans les datacenters

Déchets d'équipements électriques et électroniques (DEEE) du numérique :

- Taux de recyclage global des métaux des téléphones portables -> 18 %
- Production estimée de ces déchets en 2017 -> 1,88 million de tonnes
- + de 750 000 tonnes de DEEE collectées, dont 13 % sont des équipements informatiques et de télécommunications.

Problématique de l'effet rebond

=> nécessité du changement de perception et de comportements.



Union Européenne



RÉGION  
Nouvelle-  
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire

(1) l'économie et la société à l'ère du numérique –édition 2019 / Insee.

**FONDS  
EUROPÉENS**

2021 - 2027

## Objectif stratégique 3

**Une Europe plus connectée -  
Mobilité et innovation régionale  
et connectivité des technologies  
de communication**



Union Européenne

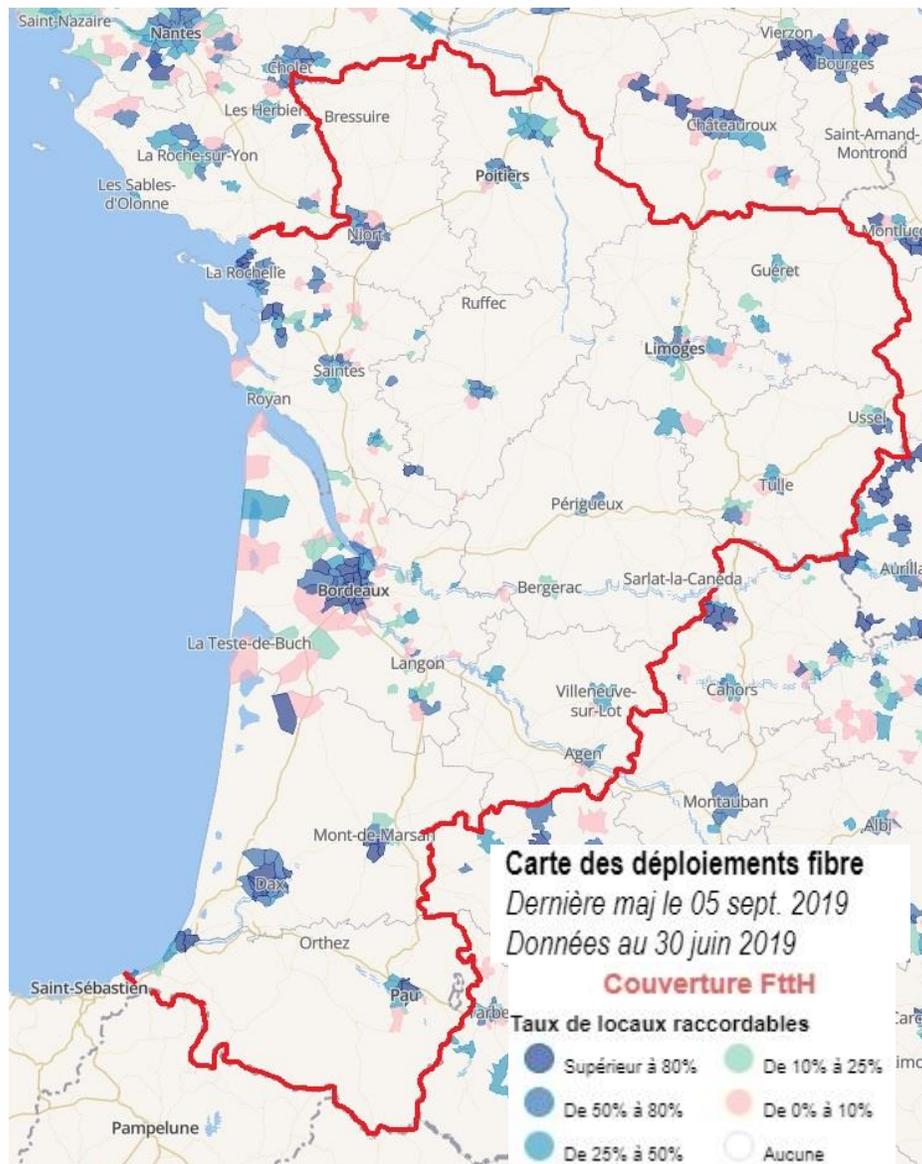


RÉGION  
**Nouvelle-  
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire*

Ce document est cofinancé par l'Union européenne avec  
le fonds européen de développement régional (FEDER)

[www.europe-en-nouvelle-aquitaine.eu](http://www.europe-en-nouvelle-aquitaine.eu)



Source – Cartefibre.arcep.fr

## Un déploiement du haut-débit encore contrasté

- Réseau fixe : Nouvelle-Aquitaine à la 10<sup>e</sup> position sur 14 pour le taux d'accès des locaux entre 8 et 30 Mbits/s avec des disparités territoriales persistantes.
- Plan régional de déploiement du haut-débit visant à résorber les disparités territoriales = 1,2 Md €
- 51 communes toujours en zone blanche 2G et 3G.
- De nombreuses zones blanches et grises pour la 4G, la couverture théorique annoncée par les opérateurs n'étant pas toujours au niveau annoncé.
- Des besoins particuliers de connexion en saisonnalité et en mobilité



Union Européenne



RÉGION  
Nouvelle-  
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire

# Bilan sur précédente programmation



Union Européenne



RÉGION  
**Nouvelle-  
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire*

# I. Bilan quantitatif et qualitatif



Union Européenne



RÉGION  
**Nouvelle-  
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire*

## Priorité d'investissement PI 2(a) : Extension du déploiement de la bande large et diffusion de réseaux à Grande vitesse et soutien des technologies et des réseaux émergents de l'économie numérique

(Données au 30 janvier 2020)

PI 2a)	PO Aquitaine	PO Limousin	PO Poitou-Charentes
Montant Crédits UE maquette	28 000 000€	16 700 000 €	35 400 000 €
Montants programmés	0 €	17 267 250,00€	5 657 362 €
Nombre de dossiers	0	4	2
Taux de programmation	0%	103%	16%



Union Européenne



RÉGION  
**Nouvelle-  
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire*

Priorité d'investissement PI 2(a) : Extension du déploiement de la bande large et diffusion de réseau Grande vitesse et soutien des technologies et des réseaux émergents de l'économie numérique

### Types d'actions financées

- Réalisation des infrastructures de THD en fibre optique,
- Projets de déploiements (FThh, FttB, FttO) couvrant un maximum de sites prioritaires d'intérêt économique et public,

### Bénéficiaires :

- Syndicats mixtes,
- Collectivités territoriales,



Union Européenne



RÉGION  
**Nouvelle-  
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire*

## Priorité d'investissement PI 2(a) : Extension du déploiement de la bande large et diffusion de réseaux à Grande vitesse et soutien des technologies et des réseaux émergents de l'économie numérique

### Bilan qualitatif de la programmation 2014-2020:

<b>POINTS POSITIFS DISPOSITIF</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- concertation avec financement régional</li> <li>- Repérage des besoins notamment retard mise en œuvre des tranches</li> </ul>
<b>DIFFICULTES DE MISE EN ŒUVRE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Forte incertitude sur l'application de la réglementation des aides publiques, du périmètre et qualification des aides publiques (EPCI etc) et du traitement des recettes // régime d'aides d'Etat.</li> <li>- Délai de publication du Régime d'aide FTTH très tardif dans le programme : retard d'exécution, décision de sortie du FEDER tardive / incertitudes d'interprétation du régime d'aides d'Etat</li> </ul>
<b>AVANTAGES FEDER</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Abondement financier FEDER = leviers</li> <li>- Traitement plus rapide des tranches dans le calendrier des travaux</li> </ul>
<b>INCONVENIENTS FEDER</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insécurité de l'aide et risques systémiques</li> <li>- Nombreux échelons de contrôle interne et externe.</li> <li>- Irrégularités relevées dans les contrôles approfondis</li> </ul>
<b>RECOMMANDATIONS /PRECONISATIONS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Respect de la réglementation des marchés publics</li> <li>- Sécurisation de l'interprétation du régime d'aide</li> </ul>



Union Européenne



RÉGION  
**Nouvelle-  
Aquitaine**

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire

## PI 2(b) Développement de produits et de service TIC, commerce en ligne et demande de TIC et PI (3d pour le programme Poitou-Charentes)

(données au 30 janvier 2020)

PI 2b)	PO Aquitaine	PO Poitou-Charentes	PO Limousin
Montant Crédits UE maquette	6 911 698€	5 320 579,76€	1 500 000 € 1 900 000€ (proposition CS 17/10/19)
Montants programmés	5 542 409€	2 271 118,55€	1 261 615 €
Nombre de dossiers	87	18	15
Taux de programmation	80%	43%	84%



Union Européenne



RÉGION  
**Nouvelle-  
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire*

PI 2(b) Développement de produits et de service TIC, commerce en ligne et demande de TIC et PI 3d pour le programme Poitou-Charentes

## Types d'actions financées

- Chèques transformation numérique: financement de prestations de service au bénéfice des entreprises, à titre individuel, pour le développement et l'intégration des TIC dans leur activité,
- Soutien à l'accès à l'économie numérique,
- Hébergement et sauvegarde des données, service de cloud,
- Visioconférences et autres systèmes de téléconférence,
- Opérations partenariales d'appropriation des technologies numériques par les entreprises,
- Systèmes d'informations, de gestion

## Bénéficiaires :

- Entreprises
- Acteurs économiques



Union Européenne



RÉGION  
**Nouvelle-  
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire*

## PI 2(b) Développement de produits et de service TIC, commerce en ligne et demande de TIC et PI 3d pour le programme Poitou-Charentes

### Bilan qualitatif de la programmation 2014-2020

<b>POINTS POSITIFS DISPOSITIF</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réponse à un véritable besoin d'accompagnement techniques et financiers</li> <li>- Effet incitatif à des projets plus ambitieux. Sensibilisation aux enjeux TN</li> <li>- Communication et information pour une culture intégrée du numérique</li> <li>- Résultats probants en terme de développement économique sur des secteurs en difficulté /concurrence</li> <li>- Facilitation de l'aide à la décision par une meilleure visibilité des données de l'entreprise</li> <li>- Amène l'entreprise à revisiter sa stratégie de développement ou son organisation interne et en externe</li> </ul>
<b>DIFFICULTES DE MISE EN ŒUVRE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Stratégie et mise en œuvre longue et difficile pour les entreprises.</li> <li>- Formalisation du projet, difficulté des entreprises à monter un dossier de financement Déficience du portage, déficience technique ou défaillance du prestataire.</li> <li>- Difficultés liées aux marchés (Prix hors du marché ou sur-estimé ou bien offre sur-évaluée / besoins réels de l'entreprise, Offre technique sous dimensionnée =&gt; difficulté dans la mise en œuvre et retard, voire abandon.)</li> <li>- Certains projets avec une entrée outil au lieu de stratégie (ou bien d'opportunité via un prestataire).</li> </ul>
<b>AVANTAGES FEDER</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Création de dispositif innovant hors des dispositifs nationaux ou régionaux =&gt; Moyens complémentaires sur un territoire (ou effet levier sur l'existant); lancement d'expérimentation innovante</li> <li>- Cadres réglementaire et technique =&gt; sécurisation de l'aide.Moyens de communication et de diffusion.</li> <li>- Utilisation règlement De minimis, Encadrement de l'aide des ETI –</li> </ul>
<b>INCONVENIENTS FEDER</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Instruction longue et conséquente sur les projets pas prêts, pas suffisamment travaillés par l'entreprise (incomplétude, périmètre financier pas clair, devis et offres techniques pas cohérentes ou incomplètes..).</li> <li>- Portage financier lourd =&gt; délai des paiements, trésorerie importante (1 à 2 ans).</li> <li>- Délai d'instruction allongé par le volume des demandes =&gt; l'effet « guichet ».Lourdeur administrative</li> </ul>
<b>RECOMMANDATIONS /PRECONISATIONS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Accompagnement amont, animation et aide au montage technique et administratif</li> <li>- Importance d'avoir des dossiers matures sinon allongement de l'instruction,</li> <li>- Utiliser un régime d'aide (ex SA PME) pour faciliter le cadre d'instruction réglementaire</li> <li>- Préciser la « complétude » technique d'un projet</li> </ul>



PI 2c Renforcement des applications TIC dans les domaines de l'administration en ligne, de l'apprentissage en ligne, de l'intégration par les technologies de l'information, de la culture Et de la santé en ligne

PI 2c)	PO Aquitaine	PO Limousin	PO Poitou-Charentes
Montant Crédits UE maquette	22 591 238€	6 500 000€	6 000 000€
Montants programmés	18 616 708,27 €	3 695 017,37€	4 829 418€
Nombre de dossiers	20	28	27
Taux de programmation	82%	57%	80%



Union Européenne



RÉGION  
**Nouvelle-  
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire*

PI 2c Renforcement des applications TIC dans les domaines de l'administration en ligne, de l'apprentissage en ligne, de l'intégration par les technologies de l'information, de la culture Et de la santé en ligne

### Types d'actions financées

- E-Santé : mise en réseau des acteurs de l'offre de soin par le développement de services d'e-santé
- E-Education: Espaces Numériques de Travail
- Animation et actions de développement des usages numériques,
- Culture
- Tiers-lieux
- Mobilité

### Bénéficiaires :

- Entreprises,
- Associations,
- Collectivités,
- Fondations,
- Université,
- ...



Union Européenne



RÉGION  
Nouvelle-  
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire



**PI 2c Renforcement des applications TIC dans les domaines de l'administration en ligne, de l'apprentissage en ligne, de l'intégration par les technologies de l'information, de la culture Et de la santé en ligne**

**Bilan qualitatif de la programmation 2014-2020**

<b>POINTS POSITIFS DISPOSITIF</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sensibilisation aux enjeux TN des administrations</li> <li>- Effet incitatif à des projets plus ambitieux</li> <li>- Accès aux services dématérialisés</li> <li>- revisiter la stratégie de services et les investissements</li> </ul>
<b>DIFFICULTES DE MISE EN OEUVRE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- visibilité et lisibilité de la transformation numérique des administrations.</li> <li>- Démarrage tardif dans le programme pour la mise en place de projet visant à appréhender les enjeux de transformation des administrations</li> <li>- stratégie et mise en œuvre longue = projets ambitieux : aléas techniques, calendrier, faisabilité reportée</li> <li>- formalisation du projet et montage du dossier qui peuvent ralentir le dépôt de la demande d'aide</li> <li>- Peu de remontée de projet en début de programme.</li> <li>- Encadrement de l'aide = éco ou non économique</li> <li>- Co-financement : périmètre pas toujours précisé</li> </ul>
<b>AVANTAGES FEDER</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lancement d'expérimentation innovante</li> <li>- Moyens financiers leviers et effets démultiplicateurs. Cadrages réglementaire et technique =&gt; sécurisation de l'aide, effet levier du FEDER</li> <li>- Aide à la Formalisation du projet et au montage</li> </ul>
<b>INCONVENIENTS FEDER</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dépôt tardif dans le programme.</li> <li>- Gros dossiers consommateurs rapidement de la maquette.</li> <li>- Exigence et rigueur dans les marchés publics =&gt; irrégularités fréquentes</li> <li>- Lourdeur administrative</li> <li>- Pas de prise en compte des petits projets ou « petit » porteur non dimensionné pour le FEDER (association, ESS, EPCI ou acteur public de petite taille) → taille critique du porteur</li> </ul>
<b>RECOMMANDATION S /PRECONISATIONS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Accompagnement amont, informations, diffusion, (animation et aide au montage technique et administratif), Anticiper les dépôts de projets sur un territoire.</li> <li>- Prévoir dès le démarrage du programme, une remontée des projets potentiels sur le territoire.</li> <li>- Mutualisation territoriale (smart territoire).</li> <li>- Porteur et projets de dimension suffisante (adm, financier, technique) – montant du projet =&gt; partage FEDER / REGION</li> </ul>

# Contributions partenariales



Union Européenne



RÉGION  
**Nouvelle-  
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire*

## CONTRIBUTIONS / THEMATIQUES

### OS 1 :

- Accompagnements aux usages numériques pour éviter l'exclusion sociale,
- Inclusion numérique des personnes en difficultés,
- Soutenir les usages du numérique dans la valorisation du patrimoine historique, naturel et culturel,
- Rénovation et passage au numérique des sites universitaires départementaux,
- Développement de lieux de vie innovants,
- Soutenir le numérique en facilitant le développement de nouveaux produits et services,
- Développer les usages et services digitaux,
- Encourager la recherche et le développement des nouveaux usages grand publics et professionnels (smart city, transports, gestion d'énergie, domotique,...),
- Soutenir une économie déconcentrée par le développement des pratiques comme le télétravail, la téléformation, les centres de ressources, le co-working,
- Développer les portails d'e-service simplifiant les relations à l'utilisateur, facilitant l'accès aux informations, dématérialisant les démarches et réduisant les délais de réponse,
- Développer des stratégies numériques des territoires par la mutualisation des moyens entre collectivités et organismes partenaires,
- Renouveler les matériels numériques devenus obsolètes des collèges et collégiens,
- Favoriser l'accès à l'économie numérique (THD, renforcement des applications numériques dans les domaines de l'administration en ligne, de l'intégration pour les technologies de l'information, de la culture en ligne, de la santé en ligne, ...)



## CONTRIBUTIONS / THEMATIQUES

### OS 1 :

- Soutenir l'émergence et le développement des filières économiques en particulier dans les secteurs de l'économie productive (cluster, fablab...) ,
- Accompagnement et transformation des entreprises dont le tourisme rural, développer les services associés, et accompagner les utilisateurs dans leurs usages-besoins,
- La transformation numérique est un enjeu transversal incontournable aussi bien pour les citoyens que pour le secteur économique,
- Soutenir l'émergence et le déploiement des tiers lieux et espaces hybrides (catalyseur d'innovation sociale
- Le seul déploiement de la fibre ne peut répondre à l'ensemble des défis : lutte contre l'illectronisme sur le volet investissement (centre sociaux connectés, accueil public numérique y compris dans les zones rurales) et sur le volet fonctionnement : mise en place d'un système multiscalair avec un accompagnement ponctuel sur la mise en place de maisons de services aux publics favorisant la simplification des démarches, la lisibilité de « bouquets de services » ,



Union Européenne



RÉGION  
Nouvelle-  
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire

## CONTRIBUTIONS / THEMATIQUES

### OS 3 :

- Assurer la desserte du THD pour tous en soutenant les programmes d'investissements (fibre, satellite, radio) ,
- Soutenir le déploiement de la 5G et le déploiement des nouveaux services qui en découleront,
- Encourager l'intermodalité grâce à des équipements performants et des services aux usagers adaptés et évolutifs,
- Maintenir voire remettre en service des voies ferrées d'intérêt local,
- Mettre en place des nouvelles infrastructures de téléphonie mobile,
- La mobilité est au cœur du projet de territoire de l'agglomération pour organiser les flux de personnes, de ressources et les flux de capitaux, les flux liés aux services, des nouvelles technologies (THD...),
- Résorption des zones blanches, la montée en débit



Union Européenne



RÉGION  
Nouvelle-  
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire

# Priorisation des enjeux => Définition des priorités de la stratégie du futur PO



Union Européenne



RÉGION  
**Nouvelle-  
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire*

# Pistes d'enjeux 2021- 2027



## 1. Une Europe plus intelligente par l'encouragement d'une transformation économique intelligente et innovante

- Renforcement de la croissance et de la compétitivité des PME/TPE notamment des jeunes PME/TPE innovantes
- Développement des capacités de recherche publique et privée
- Poursuite du renforcement de l'écosystème de l'innovation, la structuration des filières et les expérimentations territoriales
- Mesures favorisant la transformation numérique au bénéfice des citoyens, des entreprises et des acteurs publics
- Accompagnement du développement des compétences disponibles pour les entreprises (écoles d'ingénieurs, etc.)
- Offrir des outils de financement adaptés aux besoins des entreprises
- Accompagnement des acteurs régionaux vers la prise en compte de l'enjeu de cyber-sécurité
- Accompagnement de l'ensemble des acteurs dans les démarches individuelles et collectives de sobriété numérique, de numérique responsable,
- Relever l'enjeu de l'inclusion numérique de l'ensemble des néo-aquitains



Union Européenne



RÉGION  
Nouvelle-  
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire

# Pistes d'enjeux 2021- 2027



## 3. Une Europe plus connectée

- Favoriser le report modal pour le transport de voyageurs et de marchandises
- Sauvegarder et moderniser les infrastructures de transport
- **Finalisation du déploiement du très haut débit sur le territoire**



Union Européenne



RÉGION  
Nouvelle-  
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire



## Le numérique au service des entreprises

### Éléments de diagnostic

- Transformation numérique des entreprises de l'ensemble des secteurs d'activité à accélérer ( la France se situe en-deçà de la moyenne de l'UE28),
- Importance de l'analyse et de la sécurisation des données : objets connectés, open datas,... → vol de données par le biais de logiciel malveillant; usurpation d'identité (phishing...),
- Numérisation de l'économie ( transformation des modèles d'affaires, des organisations, des modes de conception, de production et de commercialisation, importance croissante de l'analyse et de la sécurisation des données)
- Cyber-sécurité/cyber-criminalité : 47% des PME de moins de 50 salariés ont déclarées avoir été touchées par une cyber-attaque / 63% pour les PME de plus de 50 salariés (chiffres 2018) / coût moyen d'une cyber-attaque 97 717€ (2018)

### Enjeux

- Renforcement de la croissance et la compétitivité des PME/TPE notamment des jeunes PME/TPE innovantes,
- Mesures favorisant la transformation numérique au bénéfice des entreprises
- Accompagnement des acteurs régionaux vers la prise en compte de l'enjeu de cyber-sécurité,
- Accompagnement de l'écosystème d'innovation au service des entreprises de l'économie numérique

### Stratégie

- Intervention sur toute la chaîne d'accompagnement: Animation, Sensibilisation, Diagnostic, Accompagnement expert, Mise en relation demande des acteurs économiques et experts du conseil et offreurs de solutions, Evaluation.
- Par l'intervention du/des meilleur acteur public ou privé dans la chaîne d'accompagnement



## Le numérique au service des citoyens

### Éléments de diagnostic

- Dématérialisation en cours de l'ensemble des services publics.
- Nécessité d'améliorer l'expérience des usagers des collectivités de Nouvelle-Aquitaine
- Le numérique au service de la santé, de l'éducation, du smart territoire
- La nécessité d'intervenir contre l'exclusion numérique
  
- L'évolution des métiers et des compétences ( développement des technologies numériques et de l'automatisation: 42% des emplois automatisables à un horizon de 20 ans

### Enjeux

- Inclusion numérique de l'ensemble des néo-aquitains,
- Mesures favorisant la transformation numérique des acteurs publics plaçant l'utilisateur au centre,
- Accompagnement des projets de

### Stratégie

Intégrer dans le PO l'articulation des démarches du FEDER/FSE avec les initiatives nationales, régionales, départementales et des EPCI sur l'inclusion numérique dans un plan global.



Union Européenne



RÉGION  
Nouvelle-  
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire



## Le numérique au service des pouvoirs publics

### Éléments de diagnostic

- Dématérialisation à 100% des démarches administratives : faciliter l'accès aux démarches en ligne auprès des usages et optimiser l'accès à l'information pour les usagers ; Améliorer la « productivité » et l'efficacité du travail des agents
- 14% de projets d'objets connectés pour les collectivités de – 100 000 habitants et 75% pour celles ayant + de 100 000 habitants
- Data territoriales: collecter, cataloguer, partager et publier des jeux de données etc au service des territoires.
- Cyber-sécurité : protection des données sensibles des citoyens, OIV, OS
- Sobriété numérique : 70% de part d'augmentation de la part du numérique entre 2013 et 2020; explosion du trafic des données (estimées à + 25% par les réseaux et + 35% dans les datacenters)

### Enjeux

- Mesures favorisant la transformation numérique au bénéfice des citoyens, des entreprises et des acteurs publics,
- Accompagnement des acteurs régionaux vers la prise en compte de l'enjeu de cyber-sécurité,
- Accompagnement de l'ensemble des acteurs dans les démarches individuelles de et collectives de sobriété numérique, du numérique responsable
- partages de données au service du pilotage des territoires...

### STRATEGIE

Engager une démarches collaborative sur les thématiques de l'e-admin, du partage de la data, de l'open source pour fixer les bons échelons de mutualisation et partager une stratégie et des outils articulés.



## O.S 3 Une Europe plus connectée par l'amélioration de la mobilité et de la connectivité régionale aux TIC

### Éléments de diagnostic

- Réseau filaire haut-débit : Nouvelle-Aquitaine à la 10<sup>e</sup> position sur 14 pour le taux d'accès des locaux entre 8 et 30 Mbits/s avec des disparités territoriales persistantes.
- Plan régional de déploiement du THD visant à résorber les disparités territoriales = 1,2 Md €
- 51 communes toujours en zone blanche 2G et 3G
- De nombreuses zones blanches et grises pour la 4G, la couverture théorique annoncée par les opérateurs n'étant pas toujours au niveau annoncé.
- Des besoins particuliers de connexion en saisonnalité et en mobilité

### Enjeux

- Finaliser le déploiement du très haut débit sur le territoire



Union Européenne



RÉGION  
Nouvelle-  
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire

# Choix et hiérarchisation des objectifs spécifiques



Union Européenne



RÉGION  
**Nouvelle-  
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire*

## SÉLECTION DES OBJECTIFS SPÉCIFIQUES

### Le numérique au service des citoyens

Enjeux identifiés	Objectifs spécifiques 21-27
<p><b>FEDER</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Relever l'enjeu de l'inclusion numérique de l'ensemble des néo-aquitains,</li><li>• Mesures favorisant la transformation numérique au bénéfice des citoyens, des entreprises et des acteurs publics,</li><li>• Renforcement de la croissance et la compétitivité des PME/TPE notamment des jeunes PME/TPE innovantes,</li></ul>	<p><b>O.S 1.2 Tirer pleinement parti des avantages de la numérisation au bénéfice ces citoyens, des entreprises et des pouvoirs publics</b></p> <p><b>O.S. 1.3 Renforcer la croissance et la compétitivité des PME</b></p> <p><b>O.S 4.7 Favoriser l'inclusion active afin de promouvoir l'égalité des chances et la participation active, et améliorer l'aptitude à occuper un emploi</b></p>



Union Européenne



RÉGION  
Nouvelle-  
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire

## SÉLECTION DES OBJECTIFS SPÉCIFIQUES

### Le numérique au service des entreprises

Enjeux identifiés		Objectifs spécifiques 21-27
FEDER	<ul style="list-style-type: none"><li>• Renforcement de la croissance et la compétitivité des PME/TPE notamment des jeunes PME/TPE innovantes,</li><li>• Mesures favorisant la transformation numérique au bénéfice des citoyens, des entreprises et des acteurs publics,</li><li>• Accompagnement des acteurs régionaux vers la prise en compte de l'enjeu de cyber-sécurité,</li></ul>	<p><b>O.S 1.2 Tirer pleinement parti des avantages de la numérisation au bénéfice des citoyens, des entreprises et des pouvoirs publics</b></p> <p><b>O.S 1.3 Renforcer la croissance et la compétitivité des PME</b></p>



Union Européenne



RÉGION  
Nouvelle-  
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire

## SÉLECTION DES OBJECTIFS SPÉCIFIQUES

### Le numérique au service des pouvoirs publics

Enjeux identifiés	Objectifs spécifiques 21-27
<p><b>FEDER</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Mesures favorisant la transformation numérique au bénéfice des citoyens, des entreprises et des acteurs publics,</li><li>• Accompagnement des acteurs régionaux vers la prise en compte de l'enjeu de cyber-sécurité,</li><li>• Accompagnement de l'ensemble des acteurs dans les démarches individuelles et collectives de sobriété numérique, du numérique responsable</li></ul>	<p><b>1.2 tirer pleinement parti des avantages de la numérisation au bénéfice des citoyens, des entreprises et des pouvoirs publics,</b></p> <p><b>2.1 Favoriser les mesures en matière d'efficacité énergétique</b></p>



Union Européenne



RÉGION  
Nouvelle-  
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire

## SÉLECTION DES OBJECTIFS SPÉCIFIQUES

OS 3 – Une Europe plus connectée par l'amélioration de la mobilité et de la connectivité régionale au TIC

Enjeux identifiés		Objectifs spécifiques 21-27
<b>FEDER</b>	Finaliser le déploiement du très haut débit sur le territoire	<b>3.1 Renforcer la connectivité numérique</b>



Union Européenne



RÉGION  
**Nouvelle-  
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire*

# Calendrier de la concertation

**3<sup>ème</sup> COP** : le **vendredi 17 avril** matin à Tonneins (**VO** : diagnostic et stratégie, choix des objectifs stratégiques et spécifiques)

**3<sup>ème</sup> JOC** : le **Jeudi 14 mai** toute la journée à Brive (**V1** : Contenu des axes : typologie de bénéficiaires, d'opérations, critères de sélection)

**4<sup>ème</sup> COP** : le **mardi 30 juin** après-midi à Limoges (**V1** : Contenu des axes : typologie de bénéficiaires, d'opérations, principes directeurs de sélection)

**4<sup>ème</sup> JOC** : **en septembre/octobre** lieu à déterminer (**V2** : Une V1 actualisée et complétée de la maquette financière et indicateurs du PO)

**5<sup>ème</sup> COP** : le **mardi 5 novembre** Sud-Gironde (**V2** : Une V1 actualisée et complétée de la maquette financière et indicateurs du PO)



Union Européenne



RÉGION  
Nouvelle-  
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire



Union Européenne



RÉGION  
**Nouvelle-  
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe  
agissent ensemble pour votre territoire*



Ce document est cofinancé par l'Union européenne avec  
le fonds européen de développement régional (FEDER)

[www.europe-en-nouvelle-aquitaine.eu](http://www.europe-en-nouvelle-aquitaine.eu)