

**FONDS
EUROPÉENS**

2021 - 2027

Journée de Concertation

des programmes européens 2021-2027

20 février 2020

Compétitivité des entreprises



Union Européenne



RÉGION
**Nouvelle-
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire*

Ce document est cofinancé par l'Union européenne avec
le fonds européen de développement régional (FEDER)

www.europe-en-nouvelle-aquitaine.eu

Ordre du jour

- Contexte
- Stabilisation du diagnostic
- Bilan PO 2014-2020
- Stratégie de Smart Spécialisation S3
- Priorisation des enjeux => Définition des priorités de la stratégie du futur PO
- Sélection des objectifs spécifiques => 1^{er} architecture du PO (V0)



Union Européenne



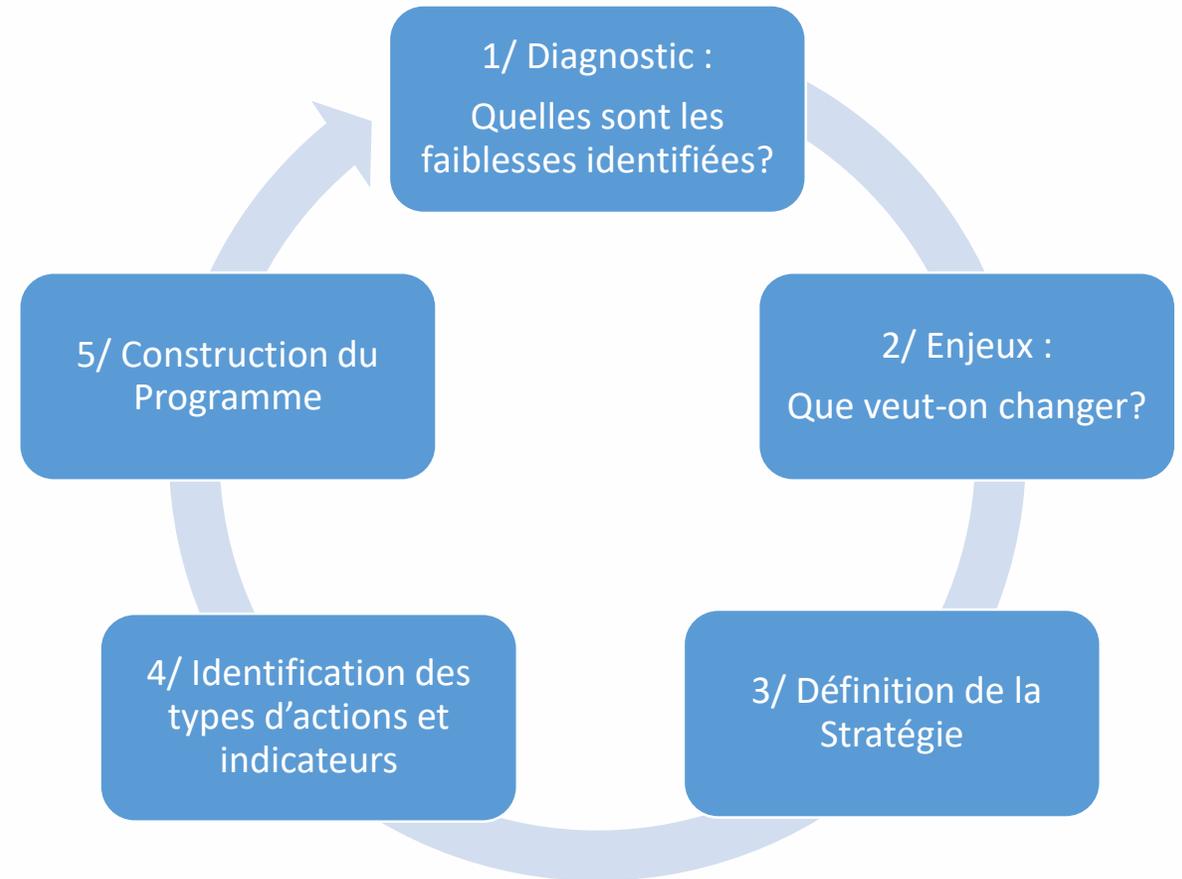
RÉGION
Nouvelle-
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire

Etapes de la construction du PO 2021-2027 et calendrier

Rappel

- ✓ 1^{er} architecture du programme (V0) : diagnostic, stratégie, choix des objectifs stratégiques et spécifiques
- ✓ 2^{ème} architecture du programme (V1) : contenu des axes du programme (typologie d'opérations, typologie des bénéficiaires, critères de sélection)
- ✓ 3^{ème} architecture du programme (V2) : maquette financière et indicateurs



Union Européenne



RÉGION
Nouvelle-
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire

Calendrier de construction des programmes

2nd semestre 2019



Diagnostic,
analyse
AFOM,
Enjeux
prioritaires

1^{er} semestre 2020



Stratégie et choix des interventions
thématiques et allocations
financières
**Echanges entre l'Autorité de Gestion
et la Commission Européenne**

2nd semestre 2020



1^{er} trimestre 2021

Envoi des
programmes
à la
Commission



*Concertation partenariale à chaque étape (diagnostic, stratégie, allocations, versions
des programmes...)*



Union Européenne



RÉGION
Nouvelle-
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire



Architecture du PO 2021-2027

Un PO à bâtir autour de **5 objectifs stratégiques** :

1. **Une Europe plus intelligente** (transformation innovante et intelligente de l'économie, compétitivité des PME)
2. **Une Europe plus verte et à faibles émissions** de carbone (y compris la transition énergétique, l'économie circulaire, la biodiversité, l'adaptation au changement climatique et la gestion des risques)
3. **Une Europe plus connectée** (mobilité et connectivité TIC)
4. **Une Europe plus sociale** (le socle européen des droits sociaux). Le FSE devient le FSE +
5. **Une Europe plus proche des citoyens** (développement durable des zones urbaines, rurales et côtières et initiatives locales)

Les projets de règlements prévoient une **concentration du FEDER** sur les objectifs stratégiques 1 (Europe plus intelligente) et 2 (Europe plus verte).

Pour la France, au moins **65%** des ressources seront fléchés sur les OS 1 et 2 (taux restant à confirmer après adoption des règlements).



Union Européenne



RÉGION
Nouvelle-
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire



Stabilisation du diagnostic de chaque Objectif Stratégique : éléments complémentaires



Union Européenne



RÉGION
**Nouvelle-
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire*

Indice régional de compétitivité : une position médiane de la Nouvelle-Aquitaine en Europe

Moyenne UE-28 = 0

- Aquitaine = 0,12 – 121^e/268 régions
- Limousin = -0,09 – 148^e
- P. Charentes = -0,12 – 153^e

Points > 0 :

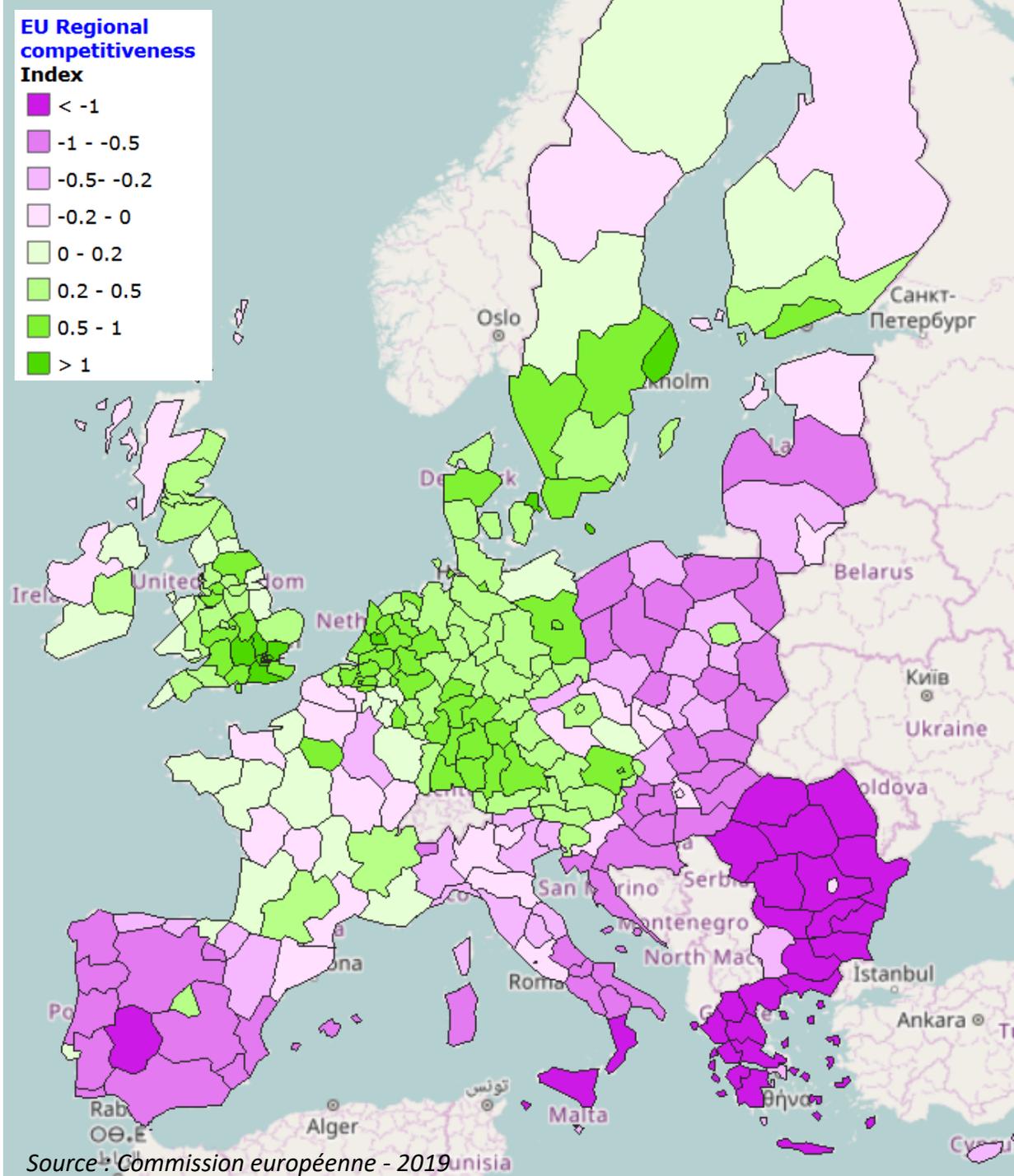
- Enseignement supérieur et formation tout au long de la vie
- « Technological readiness » et « Business sophistication » en ex-Aq.

Points < 0 :

- Infrastructures de transport
- Taille du marché (PIB, revenus, population)



EU Regional competitiveness Index

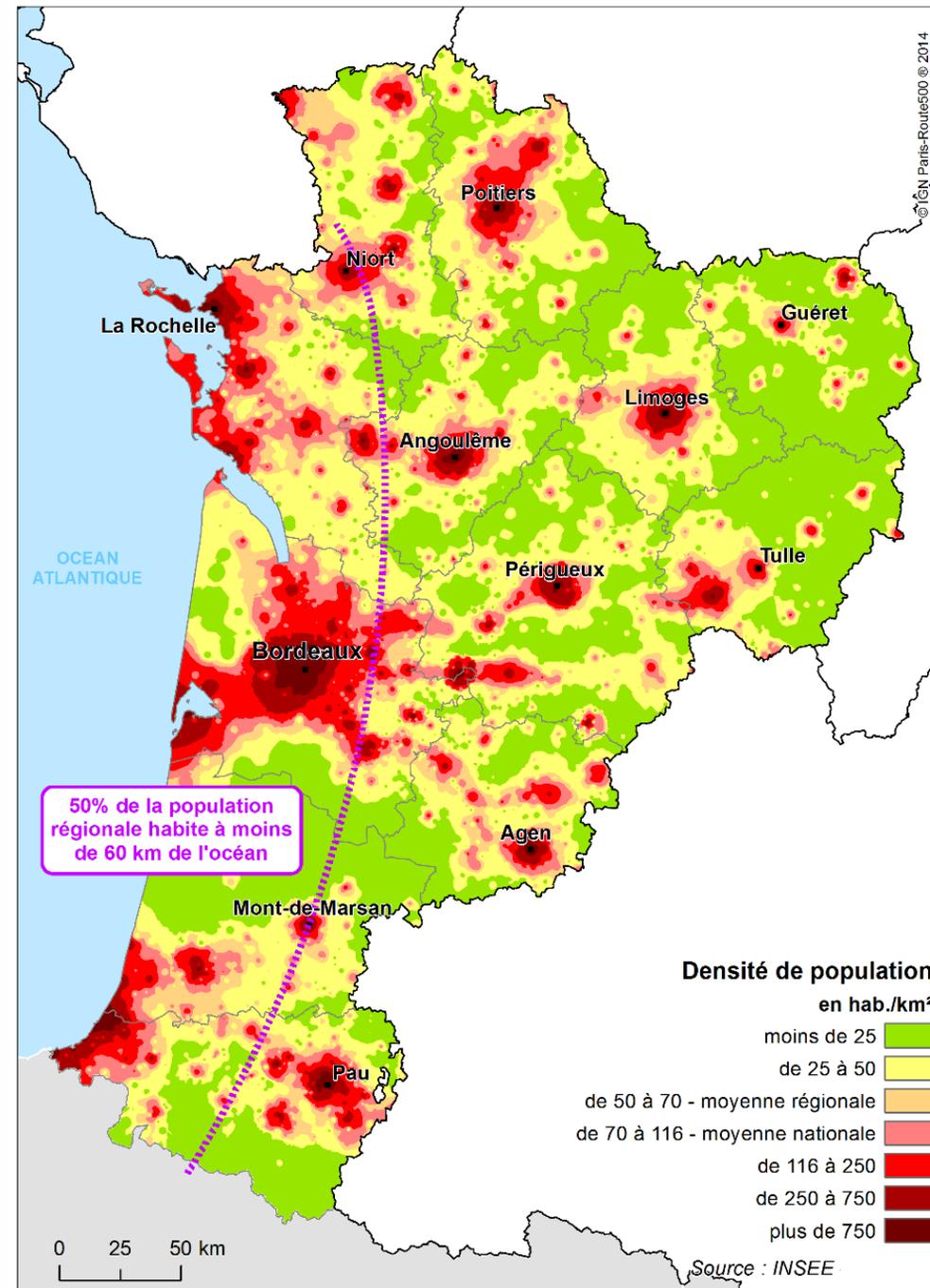


La région en quelques chiffres

- 5,9 millions d'habitants, 9 % de la population française, 3^e région de France
- 2,3 millions d'emplois
- 172 milliards d'euros de PIB soit 7,5 % du PIB français, 3^e région de France
28 800 € par habitant (moyenne européenne 29 200 € - Eurostat)

Une économie de plus en plus présente

- Une économie plus présente qu'en France : 67,3 % des emplois en 2015 contre 66 % en France de province
+ 66 % d'emploi dans la sphère présente entre 1975 et 2015 en Nouvelle-Aquitaine





Première région agricole de France

- 120 000 emplois et 5 % de l'emploi régional (RP 2016)

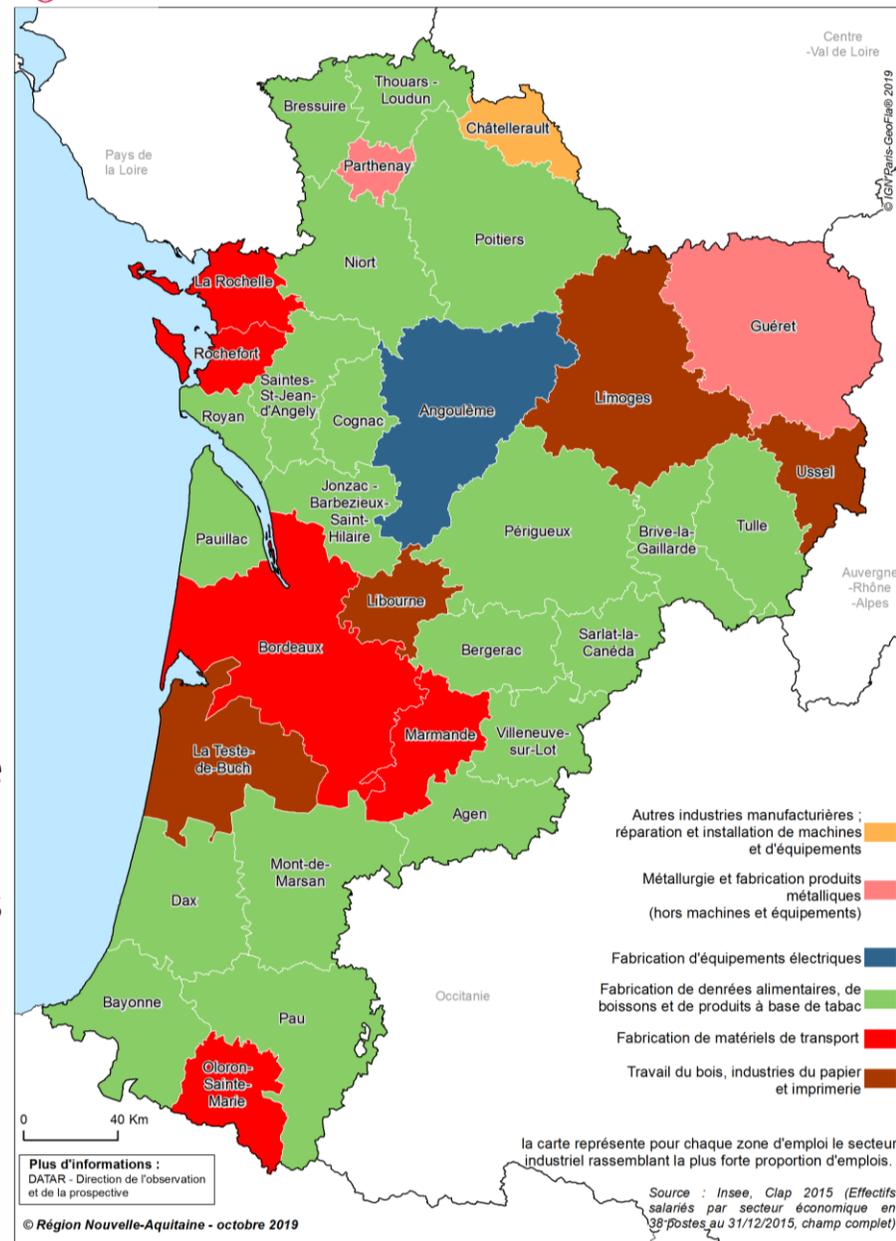
Une industrie alliant secteurs de pointe et activités traditionnelles

- 280 000 emplois dans l'industrie (RP 2016)
- L'agroalimentaire, la filière bois-papier, la métallurgie et les matériels de transports représentent environ la moitié de l'emploi salarié industriel

Des filières à fort potentiel de croissance

- matériaux avancés
- chimie verte et éco-procédés
- filières vertes écotechnologies
- cuir-luxe-textile, métiers d'art
- photonique
- numérique
- santé et bien-être
- silver économie

Des spécialisations tertiaires : tourisme, assurances et mutuelles, médico-social

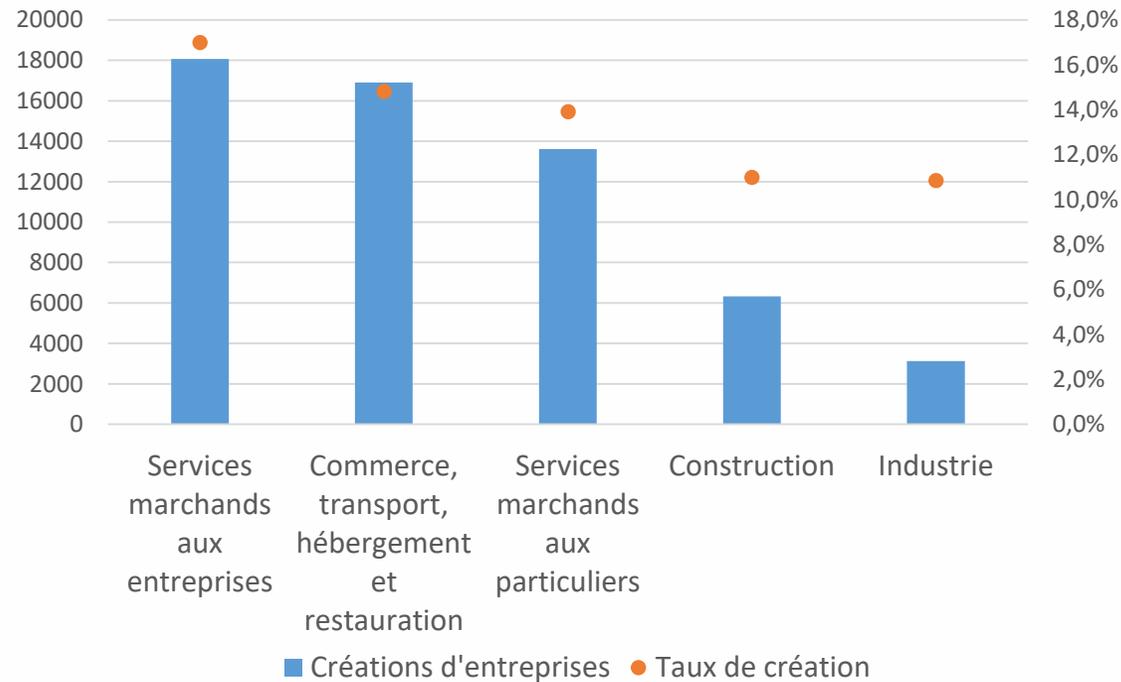


Renforcer la croissance et la compétitivité des PME

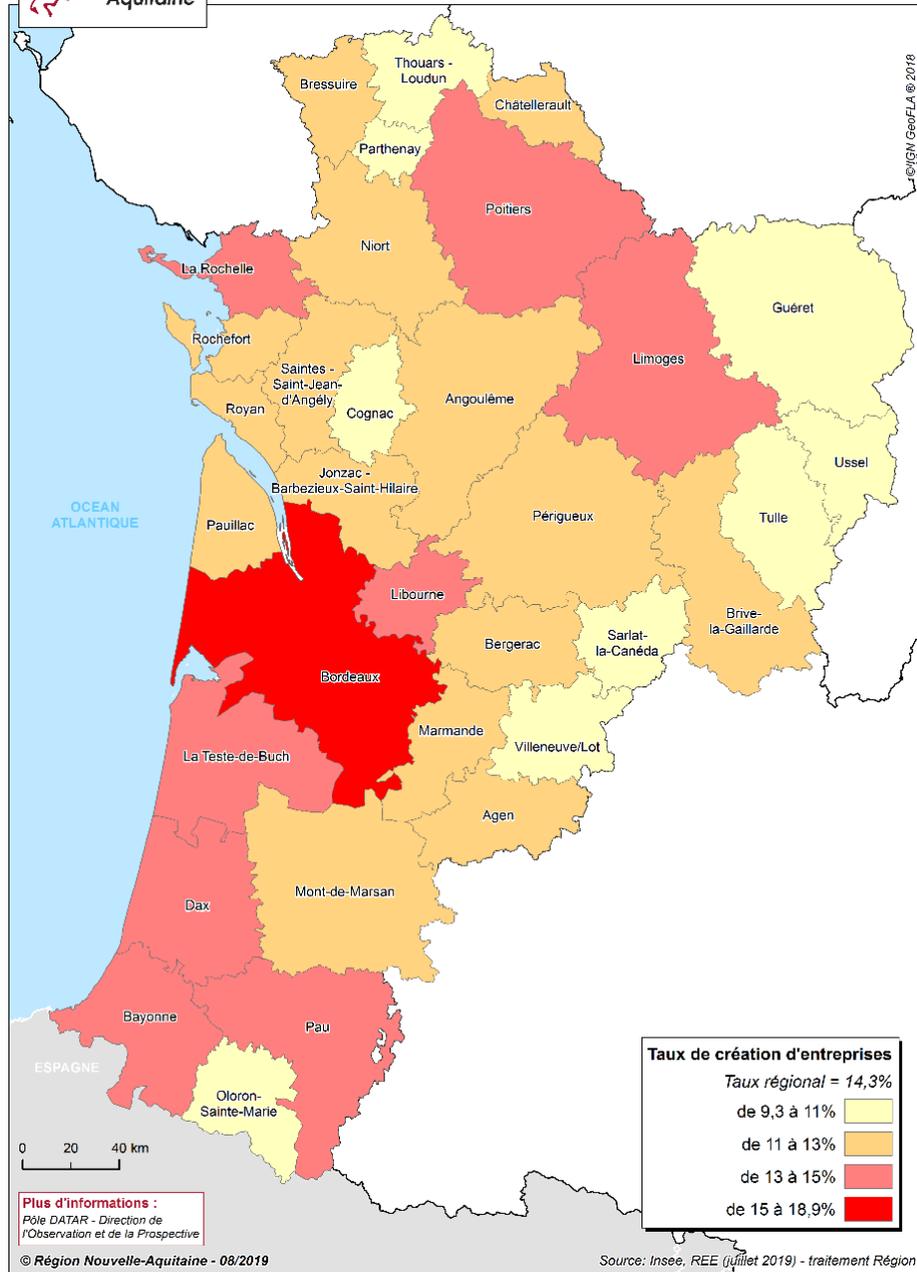
Une dynamique soutenue de création d'entreprise

➤ 58 000 entreprises créées en 2018

Créations d'entreprises par secteur d'activité en 2018

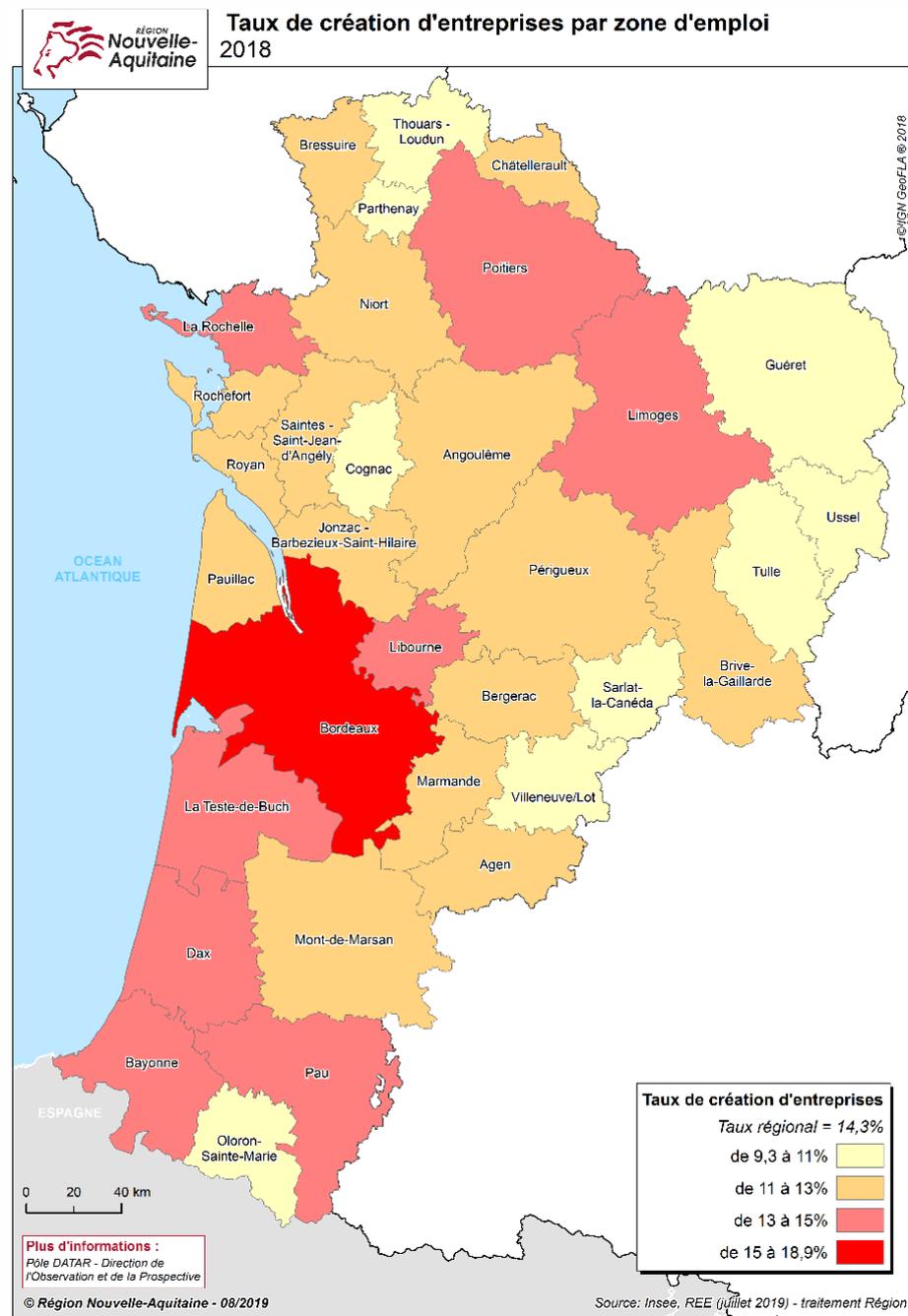


Taux de création d'entreprises par zone d'emploi 2018



Une dynamique soutenue de création d'entreprise

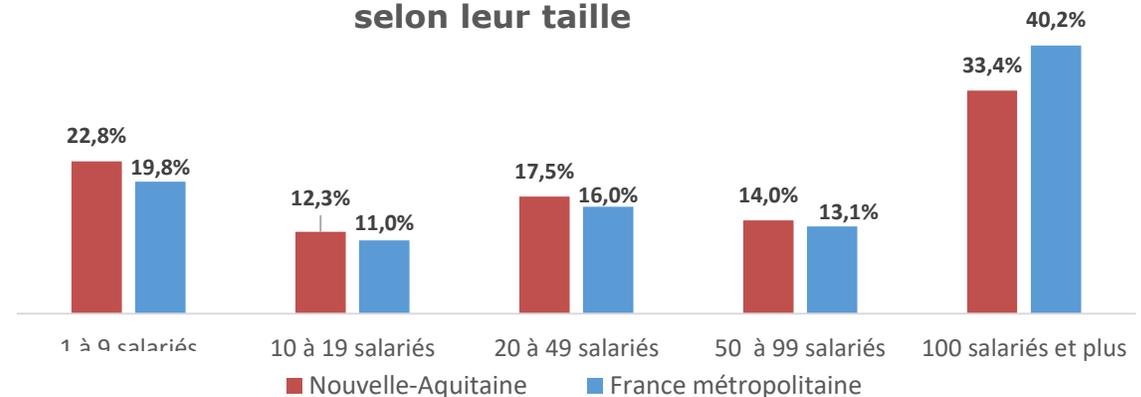
- Taux de création 2018 : 14,3 %
3^{ème} région après Île-de-France et Aura
- Taux de survie à 3 ans en 2017 :
 - 75,9 % (proche du niveau national) ;
 - 60% pour les micro entrepreneurs ayant démarré leur activité économique.
- 4 500 défaillances d'entreprises en 2018



Un tissu de petites entreprises qui maillent le territoire

- 2/3 des salariés employés dans un établissement < 100 salariés, contre 60 % en France métropolitaine
- L'économie de proximité rassemble 50 % des entreprises et 42 % des emplois salariés
- L'artisanat est un acteur majeur, pluriel, qui maille le territoire de manière plus dense qu'au niveau national : 193 entreprises/10 000 habitants (France : 176)
- L'ESS est bien implantée dans la région (plus de 220 000 salariés)
- 1 000 à 1 300 start-up en NA

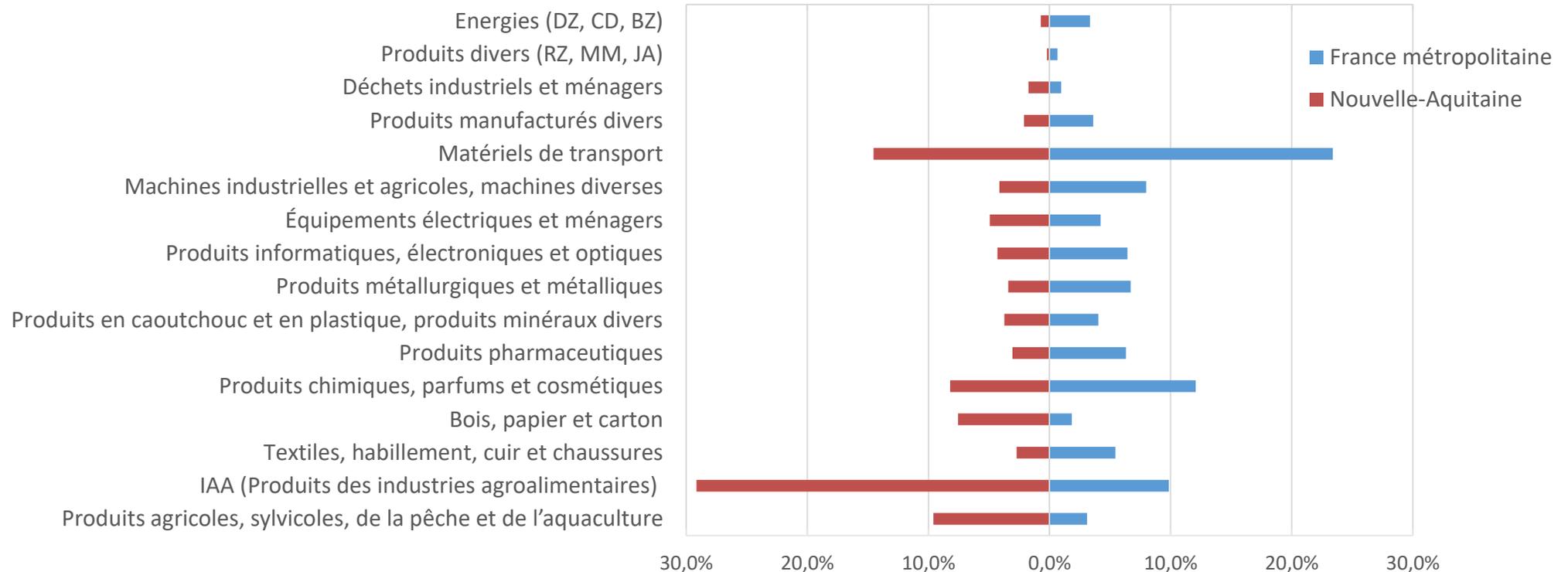
Répartition des effectifs salariés des établissements selon leur taille



Un niveau d'internationalisation des entreprises encore faible

- 23,4 milliards d'euros d'exportations en 2018 (7^{ème} région exportatrice)
- 4,5 % d'entreprises exportatrices en Nouvelle-Aquitaine (6,6 % France) en 2015
- 74 % des exportations concentrées dans 6 secteurs d'activité (66 % en France)

Comparaison de la structure des exportations par produits France / Nouvelle-Aquitaine en 2018



« Panorama économique et financier de l'Industrie en Nouvelle-Aquitaine »

(Evolution 2010-2015 et comparaison France de province - Etude Banque de France)

- Evolution du **nombre d'entreprises** : + 12% (contre 9% au national)
- **Chiffre d'affaires** qui progresse plus rapidement qu'au niveau national (près de 2%/an)
- Population de **dirigeants** vieillissante : 17% de plus de 60 ans, contre 12,7% en 2010
- Politique d'**investissement** dynamique qui contribue à une amélioration de la productivité par salarié et de la profitabilité
- Efforts de **R&D** supérieurs au national qui se traduisent par un bon positionnement sur les activités de haute intensité technologique et la création de valeur ajoutée
- Niveau de **rémunération** inférieur au national qui révèle un décalage de niveau de qualification et la nécessité de renforcer la politique de formation
- La part des **exportations** directes est moins élevée qu'au niveau national
- Le niveau d'**endettement** est légèrement supérieur à la moyenne nationale



Contribution écrite suite à la présentation du diagnostic

- **Attentes : Contributions disponibles permettant d'enrichir le diagnostic territorial (statistiques, études, etc.)**
- **A formaliser sous forme de post-it faisant apparaitre :**
 - **présentation du contributeur (nom et prénom, structure, coordonnées : email/portable, etc.)**
 - **nature de la contribution**
- **Durée : 15'**



Union Européenne



RÉGION
Nouvelle-
Aquitaine

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire*

Bilan de la précédente programmation PO 2014-2020



Union Européenne



RÉGION
**Nouvelle-
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire*

Renforcer la compétitivité des petites et moyennes entreprises (PME) en Nouvelle-Aquitaine

Chiffres clés

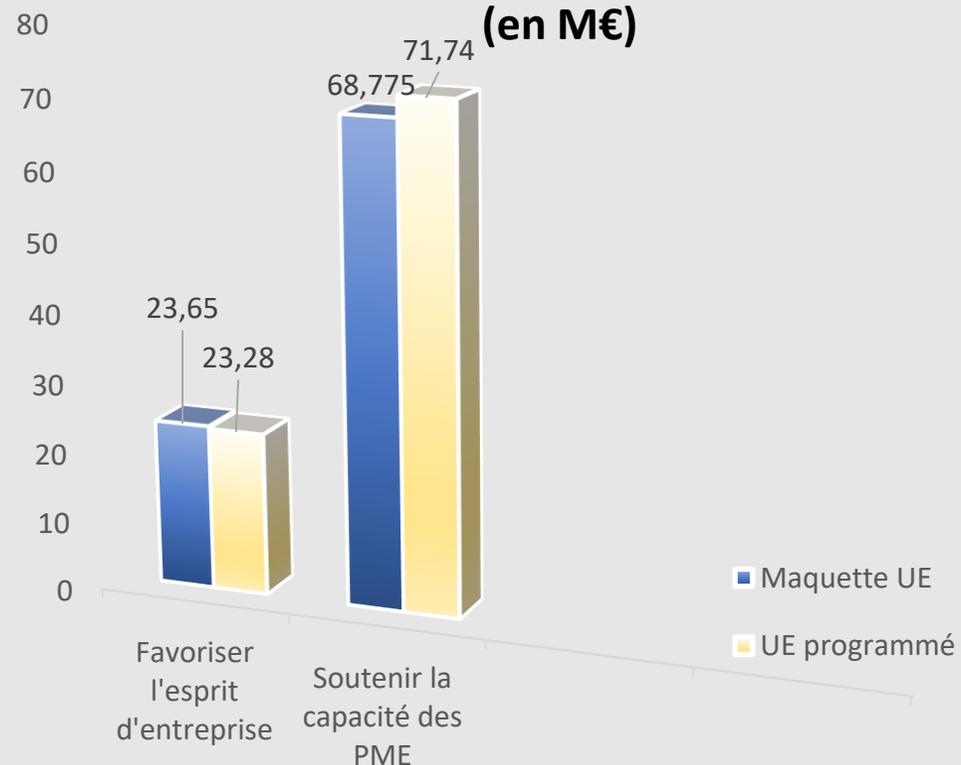
Maquette UE : 92,425M€

Très bonne dynamique de programmation : 102,8%

238 projets programmés

Montant moyen/dossier : 399 231 €

Répartition par priorités d'investissement (en M€)



Union Européenne

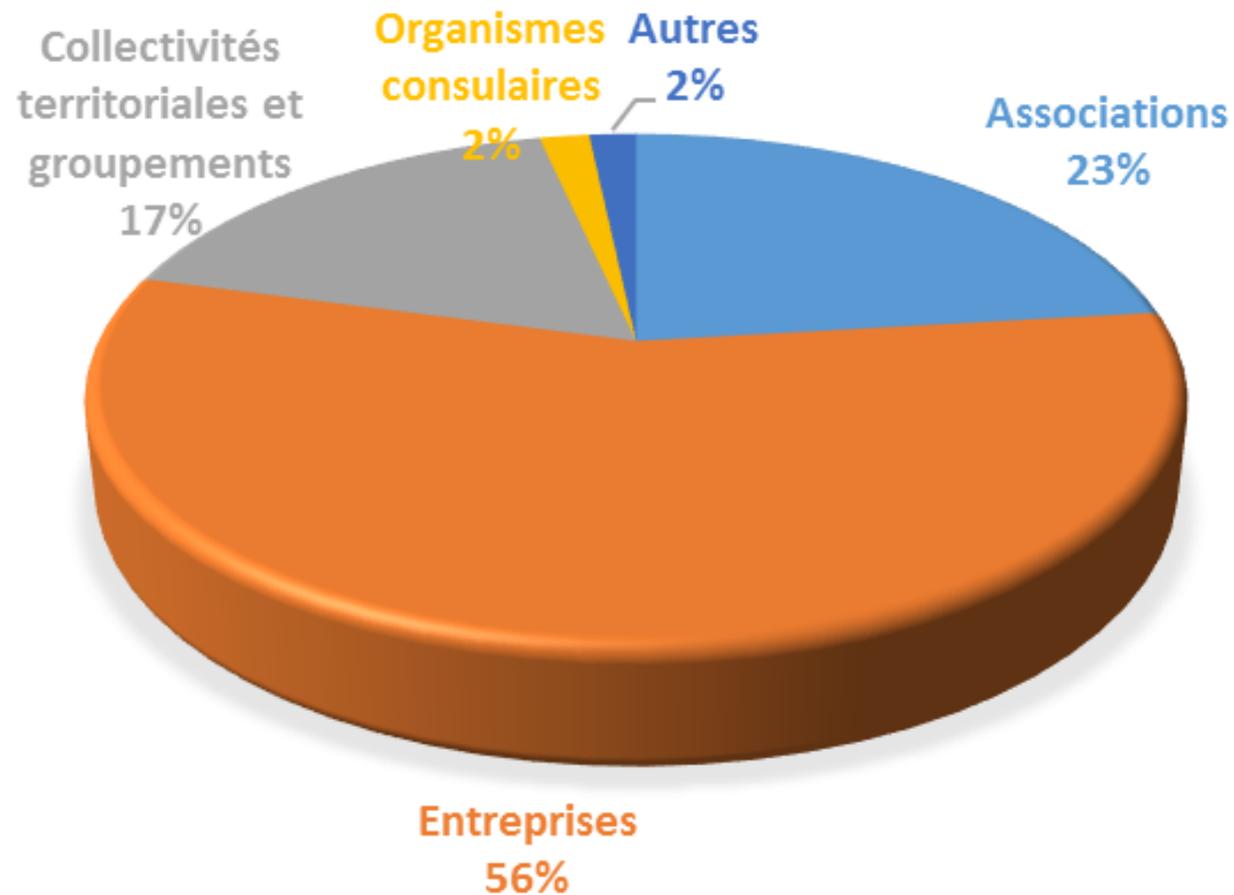


RÉGION
Nouvelle-
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire

Renforcer la compétitivité des petites et moyennes entreprises (PME) en Nouvelle-Aquitaine

TYPLOGIE DE BÉNÉFICIAIRES



Union Européenne



RÉGION
Nouvelle-
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire

Favoriser l'esprit d'entreprise

	PO Aquitain	PO Limousin	Nouvelle-Aquitaine
Maquette UE	20 000 000	3 650 000	23 650 000
UE programmé	20 602 032	2 678 606	23 280 638
Taux programmation	103 %	73 %	98 %
Nombre de dossiers	54	9	63
UE payé	6 971 869	456 070	7 427 939
Montant moyen/dossier	381 519	297 623	369 534
Nombre d'entreprises soutenues	2 331	2302	4 633



Union Européenne



RÉGION
Nouvelle-
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire

- **Exemples de dossiers financés**
«favoriser l'esprit d'entreprise »

- Programme accompagnement Eses, Technopole
- Programme d'animation 2015 - Détection et accompagnement des jeunes entreprises innovantes, Technopole;
- Espace de travail partagé, Structure d'accueil;
- Construction d'une pépinière d'entreprises, Com de Com;
- PFIL (prêts d'honneur), Structure associative;
- Lieux d'innovation (Halle Créative / FabLab...), Com d'Agg;
- Accélérateur Start-Up, Technopole;
- Accompagnement des créateurs repreneurs d'entreprises artisanales à 3 ans;

...



Soutenir la capacité des PME à croître sur les marchés

	PO Aquitain	PO Limousin	PO Poitou-Charentes	Nouvelle-Aquitaine
Maquette UE	30 000 000	11 650 000	27 125 000	68 775 000
UE programmé	33 355 973	12 382 410	25 997 863	71 736 246
Taux programmation	112 %	106 %	96%	104 %
Nombre de dossiers	63	39	73	175
UE payé	15 622 386	2 104 843	5 187 583	22 914 813
Montant moyen/dossier	529 460	317 498	356 135	409 921
Nombre d'entreprises soutenues	702	251	2 588	3 541



Union Européenne



RÉGION
Nouvelle-Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire

- **Exemples de dossiers financés**

- **«Soutenir la capacité des PME à croître sur des marchés régionaux, nationaux et internationaux »**

- Programme d'investissements (matériel ou immobilier);
 - Investissement immatériel (ERP, brevet, process...)
 - Actions collectives « Usine du Futur » / Réseau d'entreprises »;
 - Soutien structures d'accueil d'investisseurs;
 - Accompagnement nouvelle implantation industrielle;
 - Acquisition nouveaux locaux;
 - Dotation d'un nouveau fonds de co-investissement?

...



Bilan qualitatif de l'objectif thématique « Renforcer la compétitivité des petites et moyennes entreprises (PME) en Nouvelle-Aquitaine »

✓ *Facteurs de succès :*

- Soutien en mode subvention (facilite la mise en œuvre, attractivité pour les porteurs)
- Instruments financiers

✓ *Freins :*

- En matière réglementaire

✓ *Axes d'amélioration :*

- Renforcer l'accompagnement des porteurs
- Utiliser le FEDER comme effet levier et non comme financement structure qui peut fragiliser certains porteurs
- Fixer un seuil de financement minimum du fait de la complexité inhérente aux projets cofinancés par le FEDER
- Prise en compte de l'aspect territoire



Union Européenne



RÉGION
Nouvelle-
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire

Contribution écrite suite à la présentation du bilan de la précédente programmation – PO 2014-2014

- **Attentes : Retour d'expérience, améliorations attendues, etc.**
- **A formaliser sous forme de post-it faisant apparaître :**
 - **présentation du contributeur (nom et prénom, structure, coordonnées : email/portable, etc.)**
 - **nature de la contribution**
- **Durée : 15'**



Union Européenne



RÉGION
**Nouvelle-
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire*

Actualités de la Stratégie de Smart Spécialisation (S3)



Union Européenne



RÉGION
**Nouvelle-
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire*

Stratégie Spécialisation Intelligente

Les attentes de l'Europe

- ⇒ Objectif 1 de la politique de cohésion 2021-2027 **vers une Europe plus intelligente** – Transformation économique innovante et intelligente.
- **Condition favorisante** pour la spécialisation intelligente : « Bonne gouvernance de la stratégie nationale ou régionale de spécialisation intelligente »
 - **7 critères de réalisation**

Rappel : conditions favorisantes (annexe 1 du projet de RPDC)

Elles sont la continuation du principe de conditionnalité ex ante introduites lors de la période 2014-2020.

Chaque condition favorisante devrait être liée à un objectif spécifique et devrait être automatiquement applicable lorsque l'objectif spécifique est retenu pour bénéficier d'un soutien.

→ Dans le cas où ces conditions ne seraient pas remplies, il conviendra de ne pas inclure dans les demandes de paiement les dépenses liées aux opérations au titre des objectifs spécifiques connexes



Union Européenne



RÉGION
Nouvelle-
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire

Stratégie Spécialisation Intelligente La Stratégie de la Région

⇒ Alignement entre **S3** et **SRDEII** => les exigences méthodologiques de la S3 dans l'animation du SRDEII et des feuilles de route des filières d'excellence

S3 Limousin	S3 Aquitaine	S3 Poitou-Charentes	SRDEII =S3
Bâtiment intelligent, adaptable et valorisation des ressources naturelles	Eco-construction à base de bois et efficacité énergétique du bâtiment	Bâtiment durable	Filières vertes et écotechnologies <u>Sylviculture, bois et industries papetières</u>
Génétique animale, élevage et produits transformés	Agriculture de précision et éco-efficience agro-alimentaire	Qualité alimentaire	IAA et <u>filières agricoles</u>
Biotechnologies au service de la santé humaine et animale	Délivrance intelligente d'actifs pour le bien-être et la santé	Environnement et santé	Santé, Bien-être
Economie du bien vieillir	Parcours de soin intégré et techniques d'assistance au patient		<u>Silver économie</u>
	Mobilisation de la biomasse et bio-raffineries pour l'industrie	Chimie verte	Chimie verte et écoprocédés
Techniques et technologies céramiques et leurs applications	Chimie et industrialisation des matériaux	Matériaux avancés et réduction des impacts environnementaux dans les transports	Matériaux avancés
Mobilité propre et intelligente	Mobilité propre et intelligente	Eco-mobilité	Aéronautique, spatial, défense, sous-traitance mécanique <i>Transports durables et intelligents</i>
Technologies électroniques et photoniques et leurs applications	Systèmes lasers, photonique et imagerie		Photonique
	Logiciels embarqués et objets connectés		Numérique
Economie créative		Numérique éducatif et industrie culturelle	<u>Industries culturelles et créatives</u>
	L'usine compétitive centrée sur le facteur humain		<u>Usine du futur</u>
	Géosciences, métrologie/monitoring pour une gestion durable des ressources naturelles		<u>Croissance bleue?</u>
			<u>Tourisme</u>
			Cuir, luxe, textile, métiers d'art



Priorisation des enjeux => Définition des priorités de la stratégie du futur PO



Union Européenne



RÉGION
**Nouvelle-
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire*

Pistes d'enjeux présentées lors de la COP du 17/10/2019

- Renforcer la croissance et la compétitivité des PME notamment des jeunes PME innovantes
- Poursuivre le renforcement de l'écosystème de l'innovation, la structuration des filières et les expérimentations territoriales
- Favoriser la transformation numérique des entreprises
- Accompagner le développement des compétences disponibles pour les entreprises (écoles d'ingénieurs, etc.)
- Offrir des outils de financement adaptés aux besoins des entreprises notamment des start-ups



Union Européenne



RÉGION
Nouvelle-
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire

Validation/priorisation des enjeux

Éléments du diagnostic	Enjeux	Stratégie (comment ?)
<p>Un tissu de petites entreprises qui maillent le territoire</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 2/3 des salariés dans établissement de moins de 100 salariés) à comparer avec les données d'autres régions voisines pour justifier l'intervention FEDER. Après la Corse (75,2%), la NA est la deuxième région de France où la part des salariés employés par des établissements de moins de 100 salariés est la plus importante. (ex : Occitanie 65%) <p>Un niveau d'internationalisation des entreprises encore faible</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 23,4 milliards d'euros d'exportations en 2018 (7^{ème} région exportatrice) ▪ 4,5 % d'entreprises exportatrices en Nouvelle-Aquitaine (6,6 % France) en 2015 ▪ 74 % des exportations concentrées dans 6 secteurs d'activité (66 % en France) 	<p>Accroître de la taille et la performance des entreprises (TPE/PME/ETI) en contribuant à l'aménagement durable et équilibré du territoire</p>	<ul style="list-style-type: none"> - En diversifiant les activités et en élargissant les marchés - En faisant évoluer leur organisation et en soutenant l'investissement productif - En soutenant les projets d'innovation (développement de nouveaux produits et services, nouveaux process et organisation) - En favorisant les démarches collectives, la structuration de filières d'excellence, la mutualisation de moyens, les initiatives contribuant au renforcement de l'écosystème régional et les expérimentations territoriales - En mettant l'humain au cœur de la transformation en répondant à leur besoin de compétences et en attirant les talents - En soutenant la transformation numérique des entreprises => OS3 - En favorisant l'internationalisation des entreprises et des filières - En soutenant la transition énergétique et environnementale des entreprises => OS2 - En mobilisant des instruments financiers permettant de contribuer au renforcement de leurs fonds propres



Validation/priorisation des enjeux

Éléments du diagnostic	Enjeux	Stratégie (comment ?)
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Taux de création 2018 : 14,3 % 3^{ème} région après Île-de-France et Auvergne-Rhône Alpes, avec des disparités territoriales marquées ▪ Taux de survie à 3 ans en 2017 : 75,9 %, proche du niveau national 	<p>Contribuer au renouvellement de notre tissu économique par la création d'entreprises à potentiel et l'accueil de nouvelles activités</p>	<ul style="list-style-type: none"> - En développant/structurant l'offre d'accueil et en soutenant les stratégies d'attractivité des territoires (et les actions de marketing territorial) - En soutenant l'émergence, l'implantation et le développement de nouvelles activités (dont les jeunes pousses innovantes et économie de proximité) - En accompagnant la pérennité des entreprises nouvellement créées (accompagnement collectif ou individuel) - En stimulant l'esprit d'entreprendre et la culture entrepreneuriale En animant et en structurant un écosystème régional d'accompagnement à la création d'entreprise performant - En mobilisant des instruments financiers permettant de contribuer au renforcement de leurs fonds propres En favorisant les synergies/actions/partages d'expériences/opportunités de collaboration entre les entreprises de taille et maturité différentes (TPE/PME/ETI)



Validation/priorisation des enjeux

Éléments du diagnostic	Enjeux	Stratégie (comment ?)
<ul style="list-style-type: none"> Population de dirigeants vieillissante : 17% de plus de 60 ans, contre 12,7% en 2010 (enjeux transmission) 	<p>Accompagner et sécuriser la cession-reprise des entreprises (TPE/PME/ETI) du territoire</p>	<p>En anticipant le processus de cession-reprise par un travail de détection et de qualification (dans le sens évaluation) des entreprises à céder, de recherche de repreneur-e-s et de mise en relation.</p> <p>En animant et en structurant un écosystème régional d'accompagnement à la cession/reprise performant afin de favoriser les transmissions</p> <p>En mobilisant des instruments financiers permettant de contribuer au financement du rachat et du plan de développement</p> <p>En maintenant le pouvoir de décision au niveau local</p> <p>En valorisant les entreprises à reprendre stratégiques pour des filières d'excellence, appartenant à des filières industrielles en mutation ou à des territoires fragiles</p>



Contribution écrite suite à la présentation des enjeux et des priorités stratégiques

- **Attentes : compléter les priorités stratégiques de chacun des 3 enjeux et le cas échéant proposer des priorités stratégiques qui ne peuvent être rattachées à aucun des 3 enjeux proposés**
- **A formaliser sous forme de post-it faisant apparaître :**
 - **présentation du contributeur (nom et prénom, structure, coordonnées : email/portable, etc.)**
 - **nature de la contribution**
- **Durée : 30'**



Union Européenne



RÉGION
Nouvelle-
Aquitaine

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire*

Sélection des objectifs spécifiques => 1^{er} architecture du PO (V0)



Union Européenne



RÉGION
**Nouvelle-
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire*

Cadre stratégique fixé par la Commission Européenne

Objectif stratégique	Objectifs spécifiques
1/ Une Europe plus intelligente, par l'encouragement d'une transformation économique intelligente et innovante (OS1)	Améliorer les capacités de recherche et d'innovation ainsi que l'utilisation des technologies de pointe (soumis à la S3)
	Tirer pleinement parti des avantages de la numérisation au bénéfice des citoyens, des entreprises et des pouvoirs publics
	Renforcer la croissance et la compétitivité des PME
	Développer des compétences en ce qui concerne la spécialisation intelligente, la transition industrielle et l'esprit d'entreprise (soumis à la S3)



Union Européenne



RÉGION
Nouvelle-
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire

Sélection des objectifs spécifiques

Enjeux	Objectifs spécifiques
<ul style="list-style-type: none">▪ Accroître la taille et la performance des entreprises (TPE/PME/ETI) en contribuant à l'aménagement durable et équilibré du territoire▪ Accompagner et sécuriser la cession-reprise des entreprises (TPE/PME/ETI) du territoire	Renforcer la croissance et la compétitivité des PME
<ul style="list-style-type: none">▪ Contribuer au renouvellement de notre tissu économique par la création d'entreprises à potentiel et l'accueil de nouvelles activités	Développer des compétences en ce qui concerne la spécialisation intelligente, la transition industrielle et l'esprit d'entreprise (soumis à la S3)



Union Européenne



RÉGION
Nouvelle-
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire

Calendrier de la concertation

3^{ème} COP : le **vendredi 17 avril** matin à Tonneins (**VO** : diagnostic et stratégie, choix des objectifs stratégiques et spécifiques)

3^{ème} JOC : le **Jeudi 14 mai** toute la journée à Brive (**V1** : Contenu des axes : typologie de bénéficiaires, d'opérations, critères de sélection)

4^{ème} COP : le **mardi 30 juin** après-midi à Limoges (**V1** : Contenu des axes : typologie de bénéficiaires, d'opérations, principes directeurs de sélection)

4^{ème} JOC : **en septembre/octobre** lieu à déterminer (**V2** : Une V1 actualisée et complétée de la maquette financière et indicateurs du PO)

5^{ème} COP : le **mardi 5 novembre** Sud-Gironde (**V2** : Une V1 actualisée et complétée de la maquette financière et indicateurs du PO)



Union Européenne



RÉGION
Nouvelle-
Aquitaine

La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire



Union Européenne



RÉGION
**Nouvelle-
Aquitaine**

*La Nouvelle-Aquitaine et l'Europe
agissent ensemble pour votre territoire*



Ce document est cofinancé par l'Union européenne avec
le fonds européen de développement régional (FEDER)

www.europe-en-nouvelle-aquitaine.eu